

# বিদ্যালয়ৰ নেতৃত্ব

## Transforming teaching-learning process: leading improvements in teaching and learning in the elementary school

শিকন-শিক্ষণ প্রত্রি যাব ৰূপান্তৰ ঘটোৱা : প্ৰথমিক শিকন-শিক্ষণ  
প্রত্রি যাত উন্নতি কৰা



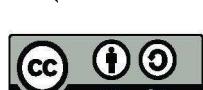
Teacher Education  
through School-based  
Support in India  
[www.TESS-India.edu.in](http://www.TESS-India.edu.in)

অনুবাদ আৰু অভিযোজন : ৰাজ্যিক শিক্ষা গবেষণা আৰু

প্ৰশিক্ষণ পৰিষদ, অসম



The Open  
University



<http://creativecommons.org/licenses/>

এই স্কুল লিডারবিপে আ'ই আৰ (মুন্ত শৈক্ষিক সম্পদ) হৈছে Tess Indiaৰ চেল্লাটা গোটৰ অন্যতম, যাৰদ্বাৰা বিদ্যালয়ৰ প্ৰধান শিক্ষকসকলে নিজৰ বুজাশত্তি আৰু দক্ষতাৰ বিকাশ ঘটাই শিক্ষণ আৰু শিকনৰো উন্নতি কৰিব পাৰে। এই গোটটোত অনুশীলন অতি প্ৰয়োজনীয় আৰু কৰ্মীবৃন্দ শিক্ষার্থী তথা অন্যান্য সকলেও ইয়াত সহযোগ কৰিব। এইবোৰ ফলপ্ৰসূ বিদ্যালয়ৰ সন্দৰ্ভত কৰা গৱেষণা আৰু পাঠ্যত্ৰ মিক অধ্যয়নৰ ওপৰত নিৰ্ভৰশীল।

নিৰ্দিষ্ট গোট অধ্যয়নৰ কোনো নিৰ্দেশনা নাই যদিও স্কুল লিডারবিপে গোটেই বিষয়টো অধ্যয়ন তথা শিক্ষণ-শিকণৰ উপযুক্ত কাৰ্যব্যৱস্থাৰ যোগান ধৰে। আপোনালোকে গোটটো অধ্যয়নৰ বাবে বিশেষ বিষয়বস্তুৰ সহায় ল'ব পাৰে। নেচনেল কলেজ আৰ স্কুল লিডারবিপৰ পাঠ্যত্ৰ মিক পৰিকাঠামোৰ সৈতে সংঘৰণ্দ এই গোটটোৰ মূল দিশ হ'ল : স্কুল লিডারবিপত ইয়াৰ প্ৰভাৱ (ক) নিজা নিয়ন্ত্ৰণ আৰু বিকাশ, (খ) শিক্ষণ-শিকন পদ্ধতিৰ পৰিৱৰ্তন, (গ) অংশীদাৰিত্ব বৃদ্ধি। বাকীবোৰে কোনো বিশেষ গুৰুত্ব আৰোপ নকৰাকৈ নতুনত্বৰ সন্ধান কৰে।

এই গোটটো প্ৰধান শিক্ষকসকলে নিজা অধ্যয়ন অথবা শিক্ষণ আঁচনিৰ অংশ হিচাপে ব্যৱহাৰ কৰিব পাৰে। শিক্ষণ আঁচনিৰ অংশ হিচাপে ব্যৱহাৰ কৰিব পাৰে। আনহাতে তেওঁলোকে ব্যক্তি গত শিক্ষণ দিনলিপিৰ ব্যৱস্থা কৰি তাৰপৰা হোৱা অভিজ্ঞতা আনৰ সৈতে ভাগ বতৰা কৰি লাভান্বিত কৰিব পাৰে। ইয়াত ব্যৱহাৰত স্কুল লিডার বাক্যাংশই প্ৰধান শিক্ষক, অধ্যক্ষ, সহকাৰী শিক্ষক অথবা বিদ্যালয়ৰ নেতৃত্ব বহনকাৰীৰ দৰে দায়ৱন্দ্ব ব্যক্তি ক বুজাইছে।

## ভিডিও' সম্পদ *Video resources*



Tess Indiaৰ স্কুল লিডারবিপে ভাৰতীয় বিদ্যালয়ৰ প্ৰধানসকলৰ বাত্তালাপৰ ভিডিও' কৰি সেইবোৰ বিদ্যালয়ৰ শিক্ষণ আৰু শিকণৰ পৰিৱৰ্তন তথা উন্নতি অবিহণ যোগাইছে। এই প্ৰচেষ্টাবে তেওঁলোকে নিজৰ নিজৰ দক্ষতাৰ প্ৰমাণ কৰিবলৈ উৎসাহিত হ'ব। এইবোৰে শিক্ষকসকলক পাঠ্যপুঁথিৰ গোটভিত্তিক শিক্ষা প্ৰদানৰ বাবে উদগানি যোগাব, অৱশ্যে এইবোৰ ব্যৱহাৰ কৰাটো অপৰিহাৰ্য নহয়।

Tess Indiaৰ ৱেবচাইট <http://www.tess-india.edu.in>ৰ পৰা ডাউনলোড কৰি অথবা অনলাইনতে এই ভিডিও'সমূহ প্ৰত্যক্ষ কৰিব পাৰি। নতুবা চিডি আৰু মেম'ৰী কাৰ্ডটো ভিডিও'সমূহ লৈ চাব পাৰি।

Tess India প্ৰকল্পৰ বিষয়ে

ছাত্ৰ-ছাত্ৰীৰ সহযোগিতা বৃদ্ধিৰ বাবে বিদ্যালয়ৰ কৰ্তৃত্বশীল ব্যক্তিৰ সমৰ্থনত মুন্ত শৈক্ষিক সম্পদ ব্যৱহাৰ কৰি শ্ৰেণীকোঠাত প্ৰাথমিক আৰু উচ্চ শাখাৰ শিক্ষকৰ অনুশীলনৰ অভ্যাসৰ উন্নতি ঘটোৱাটোৱেই Tess Indiaৰ লক্ষ্য।

ভাষা, বিজ্ঞান আৰু গণিতসহ বিদ্যালয়ৰ পাঠ্যপুঁথিৰ লগতে ১০৫ Tess India বিষয়ৰ মুন্ত শৈক্ষিক সম্পদসমূহ শিক্ষকক যোগান ধৰা হয়। তেওঁলোকে শিক্ষকসকলক এনে কাম কাজৰ সুবিধা প্ৰদান কৰিব যাতে আন শিক্ষকে একেটা বিষয় শিকাওতে ছাত্ৰ-ছাত্ৰীয়ে লাভ কৰা জ্ঞান তথা বোধশত্রু তুলনামূলকভাৱে উন্নত হ'ব।

Tess Indiaৰ সকলো মুন্ত শৈক্ষিক সম্পদ ভাৰতীয় তথা আন্তঃবৰ্ষীয় লিখকৰ দ্বাৰা সামগ্ৰিকভাৱে লিখা, য'ত ভাৰতীয় পাঠ্যত্ৰ ম আৰু সূচীপত্ৰ অনলাইনত (<http://www.tess-india.edu.in>) উপলব্ধ। মুন্ত শৈক্ষিক সম্পদসমূহ বিভিন্ন পৰ্যায়ত উপলব্ধ আৰু প্ৰত্যেক অংশগ্ৰহণকাৰীৰ বাবে ই'উপযুক্ত।

Tess India ইংলেণ্ড চৰকাৰৰ দ্বাৰা ব্যয়সম্বলিত আৰু ইংলেণ্ড মুন্ত বি'বিদ্যালয়ৰ অধীনৰ।

Version 2.0 SL04v1  
Assam

Except for third party materials and otherwise stated, this content is made available under a Creative Commons Attribution-ShareAlike licence: <http://creativecommons.org/licenses/by-sa/3.0/>  
TESS-India is led by The Open University UK and funded by UK aid from the UK government

## এই গোটটোর বিষয়ে (What this unit is about)

আপোনার বিদ্যালয়ৰ শিক্ষকসকলক তেওঁলোকৰ শিকম অনুশীলন বিকাশত কেনেকৈ আপুনি সহায় কৰিব আৰু কেনেকৈ আপোনাৰ বিদ্যালয়ৰ শৈক্ষিক পৰিৱৰ্তন আনিব এই বিষয়ে আপোনাক এই গোটটোৱে সহায় কৰিব। ‘ত্ৰিয়া-ভিত্তিক শিক্ষণ’ Activity-based teaching) আৰু ‘শিশু কেন্দ্ৰিক শিক্ষণ’- এনোকুৱা বিষয় বস্তুৰ ওপৰত প্ৰশিক্ষণো আয়োজন কৰা হৈছে- কিন্তু প্ৰকৃততে ইয়াক কেনেকৈ বিদ্যালয়ত প্ৰয়োগ কৰিব পৰা যায়? এই গোটটোৱে Tess-India Open Educational Resources (OERS) ব্যৱহাৰ কৰি শিক্ষকে কেনেকৈ তেওঁলোকৰ অংশীদাৰী পাঠ্টেৰে ছাত্ৰ-ছাত্ৰীৰ শিক্ষণীয় ফলাফলমূহৰ বিকাশ সাধন কৰিব পাৰে তাৰে ব্যৱহাৰিক উদাহৰণ এই গোটটোয়ে প্ৰদান কৰিছে।

এই গোটটোয়ে আপোনাক এটা নিৰ্দিষ্ট বা নিৰ্কপিত সময়সীমা (প্ৰায় ১২ সপ্তাহ) ভিদৰত এটা পৰিৱৰ্তনীয় প্ৰকল্পৰ বাবে পৰিচালনা কৰিব, য'ত আপুনি বিদ্যালয়ৰ শৈক্ষিক পৰিৱৰ্তনৰ ওপৰত আলোকপাত কৰিব। আপোনাৰ শিক্ষকসকলৰ শ্ৰেণীকোঠাৰ অনুশীলনৰ দিশ এটা চিনান্ত কৰিবলৈ অনুপ্ৰাণিত হ'ব আৰু যিটো আপুনি পৰিৱৰ্তন কৰিবলৈ ভাল পাৰ। আপোনাৰ কৰণে ত্ৰিয়া-কলাপ আছে যিবোৰ শ্ৰেণীকোঠাত সম্পন্ন কৰিব আৰু প্ৰয়োগ (implementation) কৰিব পৰাকৈ ঘটনা অধ্যয়নৰ উদাহৰণ আছে।

আপুনি আৰম্ভ কৰাৰ আগতে গোটেই গোটটো পঢ়ি চোৱা উচিত, আৰু যেনেদৰে ঠিক কৰি থোৱা আছে ত্ৰিয়া-কলাপৰোৰ কৰক, যেনেঁ- আপোনাৰ পৰিকল্পনাবোৰ নথি বখা, নিৰ্কপিত সময়ৰ কাম আৰু চিন্তা (Reflection)।

## শিকন্তীয় দিনপঞ্জী (Learning Diary)

যেতিয়া আপুনি এই গোটটোত আপুনি কাম কৰিব তেতিয়া শিকন্তীয় ডায়েবীত/দিনপঞ্জীত আপোনাক টোকা বাখিবলৈ কোৱা হ'ব, এখন কিতাপ নাইবা ---(Folder) য'ত আপুনি আপোনাৰ চিন্তা আৰু পৰিকল্পনাবোৰ একেলগে সংগ্ৰহ কৰিব। সন্তুষ্টতাৎ আপুনি ইতিমধ্যে আৰম্ভ কৰিছেই।

আপুনি হয়তো অকলেই এই গোটটোত কাম কৰিব, কিন্তু আপুনি অধিক জানিবলৈ সক্ষম হ'ব যদিহে আপোনাৰ শিকন (Learnig) আন এজন বিদ্যালয় পৰিচালকৰ লগত আলোচনা কৰে। এইজন হয়তো এজন আপোনাৰ সহকাৰীও হ'ব পাৰে, যাৰ লগত ইতিমধ্যে আপুনি কাম কৰিছে, নইবা এজন এনেকুৱাও হ'ব পাৰে যাৰ লগত আপুনি এটা নতুন সম্বন্ধ স্থাপন কৰিব পাৰে। এইটো প্ৰণালীৰদ্বাৰে কৰিব পৰা যায় নইবা অধিক অনুমানিকভাৱে/ভিত্তিক (Basis)। আপোনাৰ শিকন্তীয় ডায়েবীত থকা টোকাবোৰ এনেকুৱা সভা/দেখাসাক্ষতাৰ (Meeting) বাবে উপযোগী হ'ব, আনকি দীৰ্ঘম্যাদী শিকন আৰু উন্নয়নৰ নক্ষা প্ৰস্তুত কৰোতেও।

## এই গোটটোত বিদ্যালয়ৰ পৰিচালকে কি শিকিব পাৰিব (What the school leader can learn in this unit)

- Tess-India OERS ৰ (মুন্ত শৈক্ষিকসমূহৰ) শৈক্ষিক বিষয় আৰু গঠন/আকাৰ/গাঁথনিৰ লগত পৰিচিত হ'ব।
- বিদ্যালয়ত ব্যৱহাৰৰ উপযোগী হোৱাকৈ (OERS) মুন্ত শৈক্ষিক সমলসমূহৰ সন্তাৱনীয়তাখনিব মোল বুজি পাৰ।
- আপোনাৰ বিদ্যালয়ৰ ছাত্ৰ-ছাত্ৰীসকলৰ শিকনত (Learnig) অংশ গ্ৰহণ বৃঢ়াবলৈ কেনেকৈ মূল বিষয়টো চিনান্ত কৰিব।
- শিকন-শিক্ষণত (teaching and learning) কেনেকৈ উন্নতিটো বিকাশ (improvements) ধৰি বাখিব তাৰ ধাৰণা হ'ব।

## ১. অংশীদাৰী (participatory), শিক্ষার্থী কেন্দ্ৰিক শিক্ষাত সমৰ্থন কৰি (1 Enabling participatory, student-centred pedagogy)

বিগত NCF-২০০৫ ত এটো স্পষ্ট কৰি দিয়া হৈছে যে উৎকৃষ্ট শিকন্তীয় ফলাফলৰ বাবে ছাত্ৰ-ছাত্ৰীৰ শিক্ষা গ্ৰহণত তেওঁলোকৰ অংশগ্ৰহণটোৱেই হৈছে একমাত্ৰ চাবিকাঠী। ছাত্ৰ-ছাত্ৰীসকলৰ সুযোগ থকাটো বাধ্যনীয়-

- যেতিয়া শিকিব ধারণার বৰঙণি/অৱদান ঘোগোৱা।
- তেওঁলোকৰ চিন্তা আৰু অভিজ্ঞতাৰোৰ বিষয়ে কওঁক আৰু আলোচনা কৰক।
- তেওঁলোকৰ দৈনন্দিন ডীৱিনত বিদ্যালয়ত কি শিকিছে তাক বৰ্ণনা কৰক।



চিত্ৰ ১ ছাত্ৰ-ছাত্ৰীৰ অংশগ্রহণে শিক্ষাব বিকাশ/উন্নতি কৰিব, শিক্ষকসকল হ'ল শিক্ষার্থীও।

গৱেষণাই এইটোৱ লগত সমত হৈছে। বাস্তৱ সত্যটো এয়ে যে ইয়াৰ প্ৰয়োগ বহুটান/কঠিন। বহুতো শিক্ষকে পতিয়ন গৈছে যে ডাঙৰ আকাৰৰ শ্ৰেণী নাইবা বহুস্তৰীয় আৰু বহুভাষিক শ্ৰেণীয়ে তেওঁলোকক শিক্ষার্থী কেন্দ্ৰিক পদ্ধতি গ্ৰহণ কৰাত বাধা প্ৰদান কৰে। শিক্ষকসকলে যাতে তেওঁলোকৰ শ্ৰেণীকোটাৰ অসুবিধাসমূহ অতিৰিক্ত ম কৰিব পাৰে তাৰ বাবে Tess-India OERS ৰ মুন্ত শৈক্ষিকসমূহে ঘটনা অধ্যয়ন আৰু ত্ৰিয়া-কলাপৰ মাধ্যমেৰে কিছুমান ব্যৱহাৰিকু দাহৰণ দাঙি ধৰিছে।

ভাল বিদ্যালয়সমূহত; শিক্ষকসকলেই একোজন সত্ৰিয় শিক্ষার্থী হ'বলৈ চেষ্টা কৰে আৰু নিয়মিতভাৱে নিজৰ অনুশীলনীত চিন্তা-চৰ্চা কৰেং:

- নিজৰ কাম-কাজৰ নিজে বিচাৰ কৰে
- তেওঁলোকে কি কৰে পৰীক্ষা-নিৰীক্ষা কৰে প্ৰতিজন ছাত্ৰই প্ৰকৃততে কি শিকিছে তাক check কৰে।
- তেওঁলোকৰ শিকনীয় কৌশল অন্তৰ্ভূত কৰি শ্ৰেণীকোঠাৰ অনুশীলনৰ গ্ৰহণ (adapting) আৰু উন্নীত কৰে।

এজন বিদ্যালয়ৰ পৰিচালক হিচাপে, আপোনাৰ ভূমিকাৰ এটা অংশ হিচাবে, শিক্ষকক experiment ত সহায় কৰা আৰু তেওঁলোকৰ অনুশীলনৰ ওপৰত তিন্তা-চৰ্চা কৰা। যেতিয়া শিক্ষকসকলে দেখিব আৰু অভিজ্ঞতা লাভ কৰিব শিক্ষণৰ participatory approach ত তেওঁলোকে তেতিয়া এই উদাহৰণটোৱ মোল বুজি পায়। এবাৰ যদিতেওঁলোকে এই উপকাৰটোত অবিজ্ঞতা লাভ কৰে, তেতিয়া এই নতুন approach (পদ্ধতি) গ্ৰহণ কৰিবলৈ তেওঁলোকৰ আত্মবিৰাম জন্মিব।

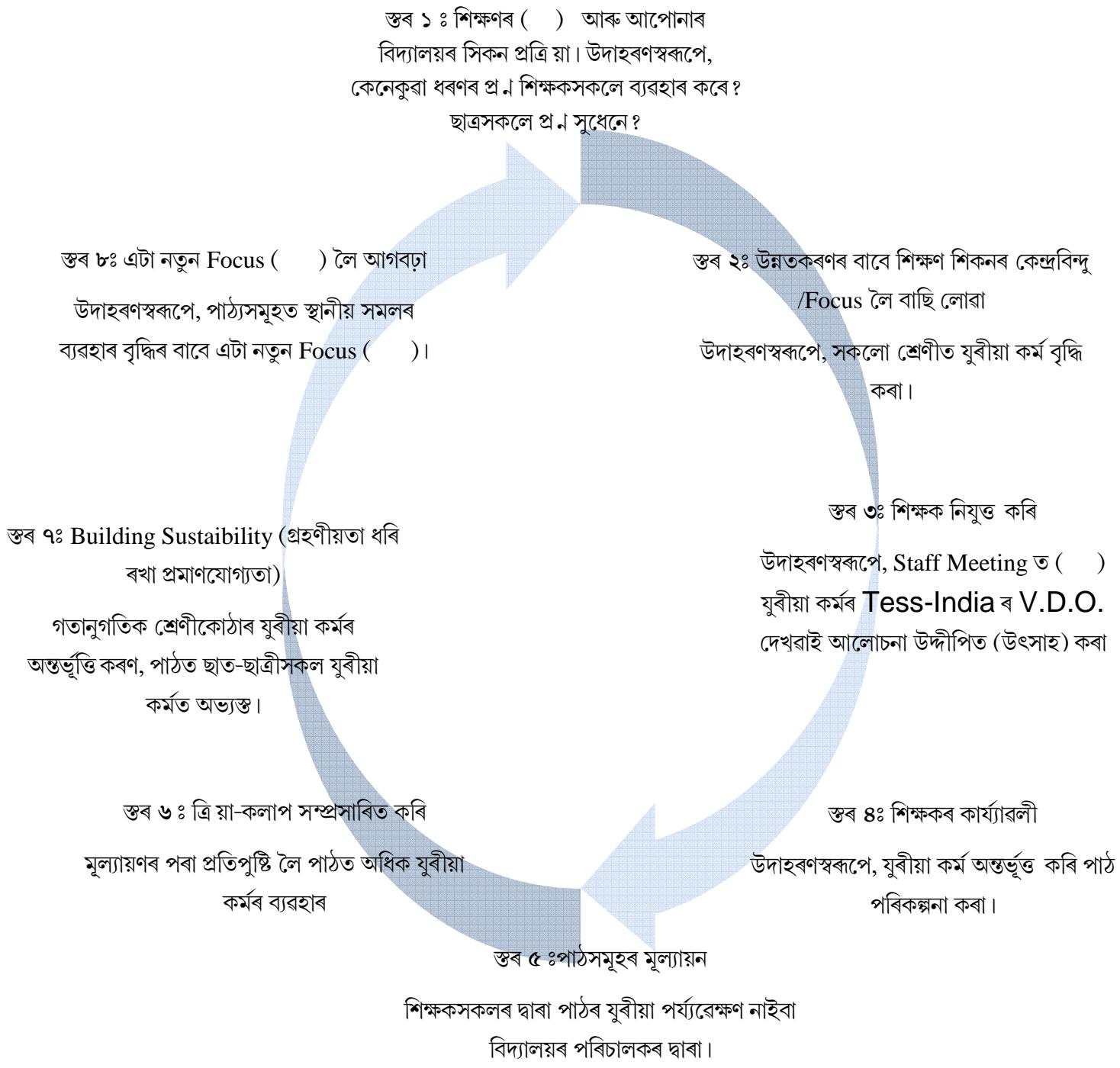
১ নং ত্ৰিয়া-কলাপত আপুনি আপোনাৰ বিদ্যালয়ৰ বৰ্তমানৰ শিক্ষণ-শিকন্তো বিবেচনা কৰিব আৰু পিছৰ সপ্তাহৰোৰত উন্নত কৰিবলৈ আপুনি এটা পচন্দ কৰিব। শিক্ষকসকলৰ শ্ৰেণীকোঠা অনুশীলন উন্নত কৰাত তলত দিয়া ত্ৰিয়া-কলাপটোৱে আপোনাক সহায় কৰিব। এইটো চিত্ৰ ২ ত ব্যাখ্যা কৰা হৈছে।

## ত্ৰিয়া-কলাপ ১ : আপোনাৰ শ্ৰেণীকোঠা কিমান শিক্ষার্থী-কেন্দ্ৰিক (Activity 1: How student-centred are your classrooms?)

আপোনাৰ বিদ্যালয়ত কিমানখিনি শিক্ষার্থী-কেন্দ্ৰিক শিক্ষণ-শিকন ইতিমধ্যে চলি আছে এই ত্ৰিয়াকলাপটোয়ে আপোনাক পৰীক্ষা কৰি চাবলৈ সুধিৰ। এইটো লক্ষ্য বখা দৰকাৰী যে ক'ত ভাল অনুশীলনী ইতিমধ্যে হৈছে, কাৰণ আপুনি নিজেই নিজকে ইয়াক প্ৰতিষ্ঠা কৰিব পাৰিব।

সমল ১ Table ব্যৱহাৰ কৰি আপোনাৰ বিদ্যালয়ৰ বৰ্তমানৰ অনুশীলনীৰ এটা হিচাব (audit) সম্পন্ন কৰক। এইটো আপোনাৰ নিজৰ ভালৰ বাবে, সেয়ে এইটো আনক দেখুওৱাৰ প্ৰয়োজনবোধ নাথাকে। শিক্ষকে কিমানক আৰু কিমানখিনলৈকে শ্ৰেণীকোঠাত ছাত্ৰ-ছাত্ৰীক অংশ গ্ৰহণৰ বাবে সমৰ্থন কৰিছে আপুনি নিজেই প্ৰমাণ পাব। সেয়ে আপুনি নিজেও নিজৰ শিক্ষণত চিন্তা-চৰ্চা কৰিবলৈ অনুপ্ৰাণিত হ'ব। যিমান পাৰে সিমানেই সৎ হওক।

পিছৰ এটা ত্ৰিয়া-কলাপত আপুনি এই Audit লৈ ঘূৰি আহিব পাৰিব।



চিত্ৰ ২: অধিক শিক্ষার্থী-কেন্দ্ৰিক শিকন সমৰ্থতাৰ বাবে চত্ৰ (শ্ৰেণীকোঠাত যুৰীয়া কৰ্মৰ ব্যৱহাৰৰ বৃদ্ধি উদাহৰণস্বৰূপে)

## 2 Tess-India মুক্ত শিক্ষিকসমূহত কি আছে? (2 What is in the TESS-India OERs?)

শিকনত participatory approach ( ) উন্নত করাত সিক্ষকক সহায় করিবলৈ Tess-India ব সমল আছে। এই ভাগটোত আৰু পিছৰটোত আপুনি সমলসূহে দেখা পাৰ, আৰু এটা Focus ( ) বাচি ল'ব পৰিৱৰ্তনৰ বাবে (চিত্ৰ ২ৰ স্তৰ ২)

Tess-India ব শৈক্ষিক প্ৰকল্পৰ বাবে সমল ২ যে নীতিসমূহ নিৰ্দেশণ কৰিছে আৰু পৰিৱৰ্তনৰ এটা ব্যৱহাৰোপযোগী সাৰাংশ এটা প্ৰদান কৰিছে (নাইবা শিকন গতি (Movement) য'ত সহায় কৰিব পৰাকৈ Materials (সমল) বোৰ সজাই লোৱা হৈছে।

সমল ৩ যে মূল সমলসমূহৰ আৰু বেলেগ বেলেগ মুক্ত শিক্ষিক সমলসমূহৰ প্ৰকৃত বিষয়বস্তু বহলাই (layout) দিছে। ভাষা আৰু সাক্ষৰতা, (Elementary English, Elementary Science আৰু Elementary Maths) প্ৰত্যেকৰে ১৫ খনকৈ মুক্ত শিক্ষিক সমল আছে, তেনেকৈ ভাৰতীয় বিদ্যালয় সমূহত দৃশ্যগ্ৰহণ কৰা V.D.O. ব সৈতে থকা এলানি মূল সমলো আছে।

### ত্ৰিয়া-কলাপ ২ : Tess-India ব মুক্ত শিক্ষিক সমল সমূহলৈ চাই (Activity 2: Looking at a TESS-India OER)

বিতংভাৱে চাৰলৈ Tess-India ব এখন মুক্ত সমল বাচি লওঁক। যদি সন্তুষ্ট হয়, এজন জ্যেষ্ঠ সহকৰ্মীৰ লগত এই ত্ৰিয়া-কলাপটো কৰক। নিৰ্দিষ্ট কৌশলসমূহ আৰু যোগ্যতা শিকাত সহায়ক হোৱাকৈ Tess-India ব মুক্ত শিক্ষিক সমলসমূহে সজাই লোৱা হৈছে। যেতিয়া আপুনি Tess-India ব মুক্ত শিক্ষিক সমলসমূহ পঢ়িব, তেতিয়া সমল ৪ (৪) চাওঁক, যিটোৱে OER ব গঠন সম্বন্ধে ব্যাখ্যা আগবঢ়াইছে। পতিটো গোটৰে প্ৰতিটো ভাগত শিক্ষকে কি শিকিব সেইটো আপুনি সহকৰ্মীৰ লগত চিনান্ত কৰি উলিয়াওঁক Tess-India ব মূল সমলসমূহলৈ চাওঁক (<http://tinyurl.com/kr-all10>)/ মুক্ত শিক্ষিক সমলে কোনটো মূল সমল উল্লেখ কৰিছে/উনুকিয়াই দিছে। যদি সন্তুষ্ট হয়, তেন্তে আপুনি OER ব লগত জড়িত হৈ থকা Tess-India ব V.D.O. চাওঁক।

এইটো মনত ৰাখিব যে Tess-India ব মুক্ত শিক্ষিক সমূহে ছাত্ৰ-ছাত্ৰীৰ গোটেই পাঠ্যত্র মখন (curriculum) সামৰি লোৱা নাই। শিক্ষকক কিছুমান ধাৰণা দিবলৈহে সেইবোৰ সজাই লোৱা হৈছে যাতে আন বিষয়ৰ/প্ৰসঙ্গৰ বাবে সহজে ব্যৱহাৰ বা উপযোগী কৰি ল'ব পাৰে।

### 3 কি পৰিৱৰ্তন আপুনি প্ৰাধান্য দিব/পৰিচালনা কৰা উচিত (3 What change should you lead?)

আপোনাৰ বিদ্যালয়ৰ এটা শিকন-শিক্ষণৰ বিকাশ আনিবলৈ আপোনাৰ Audit ( ) ব পৰা এটা বিচাৰ্য বিষয়ৰ ওপৰত আলোকপাত কৰিবলৈ আৰম্ভ কৰক। একেলগে এটা সময়তে অধিক বিকাস সাধন কৰিবলৈ চেষ্টা কৰাটো দৰকাৰী নহয়। তৎক্ষণাত কৰিলেহে আৰুনি কৃতকাৰ্য হোৱাৰ সম্ভাৱনা থাকে।

### ত্ৰিয়া-কলাপ 3 : বিকাশৰ (Improvement) বাবে আপোনাৰ কেন্দ্ৰ/গুৰুত্ব (Focus) চিনান্ত কৰণ কৰি (Activity 3: Identifying your focus for improvement)

Tess-India ব মূল সমল সমূহৰ সমল ১ আৰু participatory principles of practice তালিকাৰ পৰা আপোনাৰ সঁহাৰি ব্যৱহাৰ কৰি, পৰিৱৰ্তনৰ বাবে একমাত্ৰ এটা Focus (বিষয়) চিনান্ত কৰণ কৰক (উদাহৰণ স্বৰূপে, এইটো (pair work) যুৰীয়া কৰ্ম বা প্ৰশ্নও (questioning) হ'ব পাৰে।

আপুনি সমল ৩ ৰ তালিকা পৰা চাৰ পাৰে য'ত প্ৰতিটো অনুশীলনৰ নীতি (principles of practice) Tess-India ব মুক্ত

শৈক্ষিক সমল আৰু V.D.O.ৰে সংযুত হৈ আছে যাতে আপুনি সকলো Tess-India ৰ সমলবোৰ একেলগে কৰিব পাৰে। আপোনাৰ বিদ্যালয়ৰ নিষ্কণ্ঠ এই পদ্ধতিটোৱ বিকাশৰ বাবে আপোনাৰ ব্যৱহাৰৰ উপযোগী হোৱাকৈ ব মুন্ত শৈক্ষিক সমলসমূহৰ এখন তালিকা কৰি লওঁক (Language and literacy, Elementary Maths, Elementary English, and Elementary Science).



### চিত্র- ৩ আপোনাৰ বিদ্যালয়ৰ উন্নতি/বিকাশৰ ববে আপুনি কি বিচাৰে ?

উদাহৰণ স্বৰূপে, আপুনি নিশ্চয় জানে যে গোনাৰ শিক্ষকসকলে শ্ৰেণীটো আৰম্ভ হোৱাৰ আগতে তেওঁলোকৰ নিজৰ পাঠসমূহৰ বি,য়ে যথেষ্ট চিন্তা নকৰে, আৰু সেয়ে আপুনি পাঠ পৰিকল্পনাৰ ওপৰত গুৰুত্ব আৰোপ কৰাটো (Focus) বাচি লওঁক। অকল পাঠসমূহৰ কেৱেধৰণে গাঁঠনি কৰা হৈছে সেইটোৱে নহয় বৰং শিকন পদ্ধতিৰ বিভিন্নতা আৰু সমলসমূহৰ ব্যৱহাৰৰ ওপৰতো এইটোৱে এটা উন্নতি / বিকাশৰ বাট দেখুৱাব। বিকল্পভাৱে, আপুনি ছাত্ৰ-ছাত্ৰীসকলক বেছিকৈ কথা কোৱাটো বিচাৰিব পাৰে (মূল সমল 'Talk for Learning (<http://tinyurl.com/kr-talkforleaving> চাঁওক), নাইবা আপোনাৰ বিদ্যালয়ত ডাঙৰ শ্ৰেণী আছে আৰু আপুনি হয়টো সিদ্ধান্ত ল'ব যে এটা ডাঙৰ শ্ৰেণীক ফলপ্ৰসূতভাৱে পাদুৱাবলৈ ছাত্ৰ-ছাত্ৰীৰ যুৰীয়া কৰ্মই শিক্ষকক সহায় কৰিব

মুন্ত শৈক্ষিক সমল "planning and leading change in your school and implementory change in your school" ত আপুনি মুখ্য পৰিৱৰ্তন (leading change) সম্বন্ধে আৰু অধিক শিকিব পাৰিব।

। এইটো নির্দ্যায় সময়ত আপুনি এটা বাচি লোৱাটো দৰকাৰী। যদি আপুনি হঠাতে বহুতো পৰিৱৰ্তন আনিবলৈ চেষ্টা কৰে, তেনেহ'লে পৰিৱৰ্তন কম ফলপ্ৰসূ হ'ব। তলত উল্লেখিত ঘটনা অধ্যয়নমটোত পঢ়ক য'ত আপুনি দেখা পাৰ যেনেকৈ এজন বিদ্যালয় পৰিচালকে এটা মাত্ৰ ( ) বিষয়ে সিদ্ধান্ত লৈচিল।

## ঘটনা অধ্যয়ন ১ : মিচেচ চাধাই তেওঁৰ প্ৰাপ্যথিনিৰ ওপৰত চিন্তা কৰিছে (Case Study 1: Mrs Chadha reflects on her findings)

এগৰকী প্ৰাথমিক বিদ্যালয়ৰ পৰিচালক মিচেচ চাধাই লিখা এইটো এটা শিকনীয় দিনপঞ্জীৰ দফা যিয়ে ত্ৰি যা-কলাপ ১ আৰু ৩ তেওঁৰ বিদ্যালয়ত চেষ্টা কৰি চাইছিল।

মই তালিকাখন পূৰ্বাবলৈ আৰম্ভ কৰিছিলেহে (সমল বৰ ত) পৰীক্ষা কৰি পালো যে আচলতে কি শিক্ষাদান বিদ্যালয়ত হৈ আছে। বিৰতিৰ সময়ত নৌহিবা অনানুষ্ঠানিক আলোচনাৰ পৰা শিক্ষক সকলে মোক কি ক. তাৰ পৰাই মই তথ্যবোৰ পোৱা বুলি উপলব্ধি কৰিছিলো। অনুভৱৰ বিষয়ে এইটোয়ে মোক ভৱাই তুলিছিল; শিক্ষকসকলৰ অনুভৱ মোৰ দৰে একেই নে, নাবি আনকি ছাত্ৰ-ছাত্ৰীসকলৰো?

মই পঢ়ছিলোঁ যে এই নির্দ্যাৰিত সময়ত এটা মাত্ৰ ( ) বিচাৰি উলিয়াবলৈ মূল সমলসমূহে মোক অনুপ্ৰাণিত কৰিছিল, যিহেতু তাত বহুতো আছিল যিবোৰ মই কি কৰিব লাগে তাক নাজানিছিলোঁ। মই বি ধস কৰিছিলোঁ যে ছত্ৰ-ছাত্ৰীয়ে সোধা প্ৰ এই তেওঁলোকক শিকনত সহায় কৰে আৰু পাঠৰ ওপৰত কেনেকুৱা প্ৰ এৰ অৱতাৰমা হৈ আছে তাক জনিবলৈ মই বিদ্যালয়ৰ চৌপাশে এগাক খোজ কাঢ়ি ফুৰিবলৈ মই মনস্ত কৰিছিবেং। পাঠৰোৰ চলি থকা সময়ত বিদ্যালয়ৰ কৰিডোৰ মাজেৰে খোজ কাঢ়িলে শ্ৰেণীত কি হৈ আছে শুনিবলৈ সহজ হয় যিহেতু গৰমৰ বাবে দুৰাৰবোৰ বন্ধ নাথাকে। মই ঠিক কৰিলোঁ যে শ্ৰেণীকোঠাৰ মাজলৈ সোমাই নাজাও কাৰণ এই বিষয়ে মই

সজাগ আছিলোঁ যে ছাত্র-ছাত্রী আৰু শিক্ষকসকল মই এইটো কৰাত এই ক্ষেত্ৰত অভ্যন্ত নহয়- স্বাবাৰিকতে শ্ৰেণীকোঠাত যিটো হৈ থাকে বিদ্যালয় পৰিচালকৰ প্ৰৱেশে হয়তো সেইটো কৰি দিব পাৰে। সেয়ে মই শ্ৰেণীকোঠাৰ ভিতৰৰ পৰাই শুনিছিলো।

মই লক্ষ্য কৰিচিলোঁ যে বেছিভাগ শ্ৰেণীতে শিক্ষকে বেছিকৈ কথা কয় আৰু ছাত্র-ছাত্রীয়ে নীৰবে শুনি থাকে। সাময়িক ভাৱেহে কেতিয়াৰা শিক্ষকৰ পৰা প্ৰ. সোধা হৈছিল আৰু ছাত্র-ছাত্রীসকলে সমস্বে তেওঁলোকৰ সঁহাবিবোৰ গাই শুনাইছিল। কিন্তু মুভ প্ৰ. নাছিল নাইবা ছাত্র-ছাত্রীয়ে অসমাত হ'ব পৰাকৈয়ো তেনে কোনো প্ৰ. সোধা হোৱা নাছিল। ছাত্র-ছাত্রীসকলে শাৰী-পাতি বহিছিল, সকলোৱে ভ্ৰেকৰ'ডলে মুখ কৰি বহিছিল য'ত শিক্ষকে কেৱল কৈ গৈছিল।

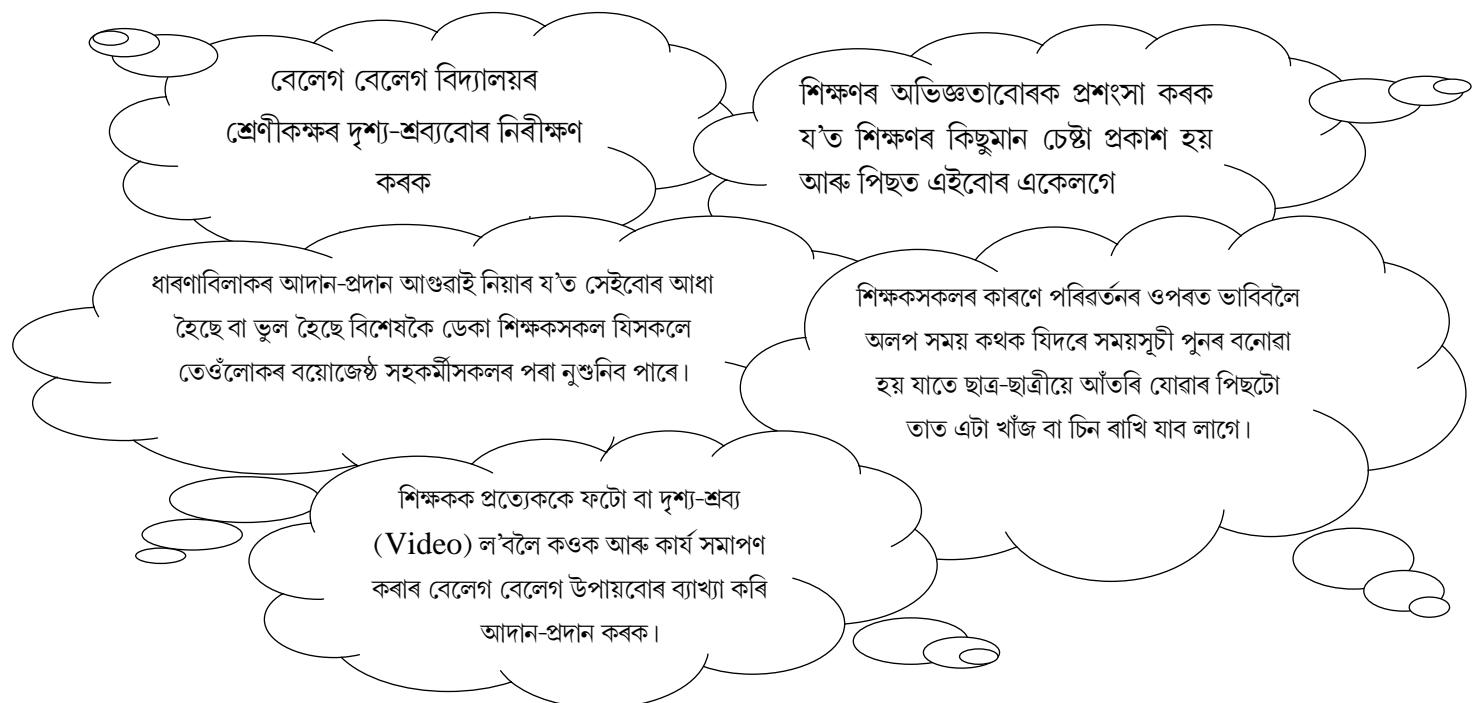
মাত্ৰ শ্ৰীযুত মহন্তৰ শ্ৰেণীটোহে অলপ বেলেগ ছিল, য'ত মই শুনিছিলো তেওঁ এটা প্ৰ. ছাত্র-ছাত্রীক সুধিছিল য'ত ছাত্র-ছাত্রীয়ে তেওঁৰ লগত একমত হোৱা নাছিল আৰু তেওঁলোকৰ যুতি বেৰ ব্যাখ্যা কৰিছিল। ছাত্র-ছাত্রীয়ে উত্তৰ দিয়াৰ আগতে শিক্ষক তেওঁলোকক ‘ভৱাৰ সময়’ (Thinking time) দিছিল। প্ৰতিজনে ইজনে সিজনৰ লগত কথা পাতিছিল আৰু খিৰিকিৰ মাজেৰে চাই দেকিছিলো যে তেওঁলোক ইজনে সিজনৰ সৈতে নিবিড় আলোচনা কৰিছিল।

এইটো দেখ দেখ যে শ্ৰীযুত মহন্তই এক সুন্দৰ কাম কৰিছে। কিন্তু মই তেওঁক অন্য শিক্ষকৰ সমুখত প্ৰশংসা কৰাৰ পৰা বিৰত থাকিলোঁ। মই তেওঁ কৰা কাৰ্যটোৰ গুণাগুণ সম্পর্ক সকলো শিক্ষকৰ সৈতে আলোচনা কৰিলোঁ। সকলোৱে কামটো প্ৰশংসা কৰিলে আৰু নিজাকৈ প্ৰয়োগ কৰিবলৈ সন্মত হ'ল। সহন্ত �TESS-India ৰ সমল ব্যৱহাৰ কৰা বাবে সুযোগ দিলোঁ।

## 4 শিক্ষকৰ সৈতে হাতে কামে (4 Working with your teachers)

বিদ্যালয়ত শৈক্ষিক পৰিৱেশ এটা গঢ় দিয়াত আপোনাৰ দায়িত্ব গধুৰ; আপুনি শিক্ষকসকলক এনেদৰে অনুপ্ৰাণিত কৰিব যাতে তেওঁলোকে শিক্ষাদানৰ ক্ষেত্ৰত নতুন উপায় আৰু দক্ষতা নিৰ্মাণ কৰি লয়। আপুনি অনাবৰত উদ্যানি, সহযোগ আৰু বি ধাস দি নাথাকিলে শিক্ষকসকলে তেনে উদ্যম ল'বলৈ হেলা কৰিব /কঠিন পাৰ।

এখন বিদ্যালয়ত জ্যেষ্ঠ শিক্ষকসকলে বিদ্যালয়ৰ শিকন উন্নতিকঙ্গে কৰা কিছু ধাৰণাৰ নমুনা তলত উপ্লেখ কৰক।

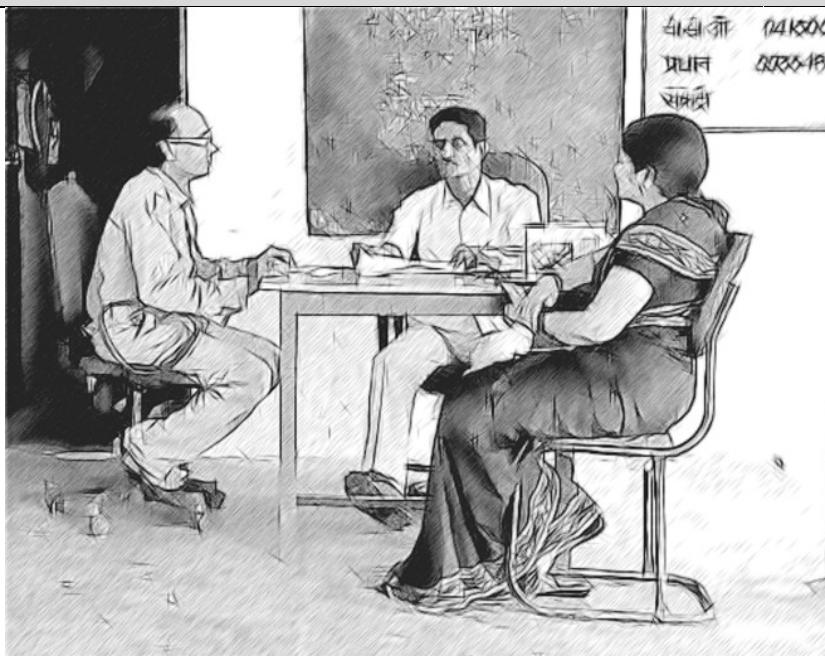


## দৃশ্য-শ্রব্য : বিদ্যালয় মূরব্বী শিক্ষক সকলৰ নেতৃত্ব



আপোনাৰ চিনাত্ত কৰণ কৰি, আপোনাৰ শিক্ষক সকলক আপোনাৰ পৰিকল্পনাৰ মাজত নিয়োজিত কৰাটো দৰকাৰ। যদিআপোনাৰ এজন প্ৰতিনিধি নাইবা আন জেষ্ঠ্য সহকৰ্মী আছে, তেনেহ'লে আপুনি কেনেকৈ কথা-বতৰা আৰস্ত কৰিব চিন্তা কৰক যাবে তেওঁলোকে আপোনাৰ লগত কাম কৰিব পাৰে। ত্ৰি য়া-কলাপ ৪ আৰু ৫ যে আগলৈ কিছুমান উপাই বা পৰামৰ্শ আগবঢ়াইছে।

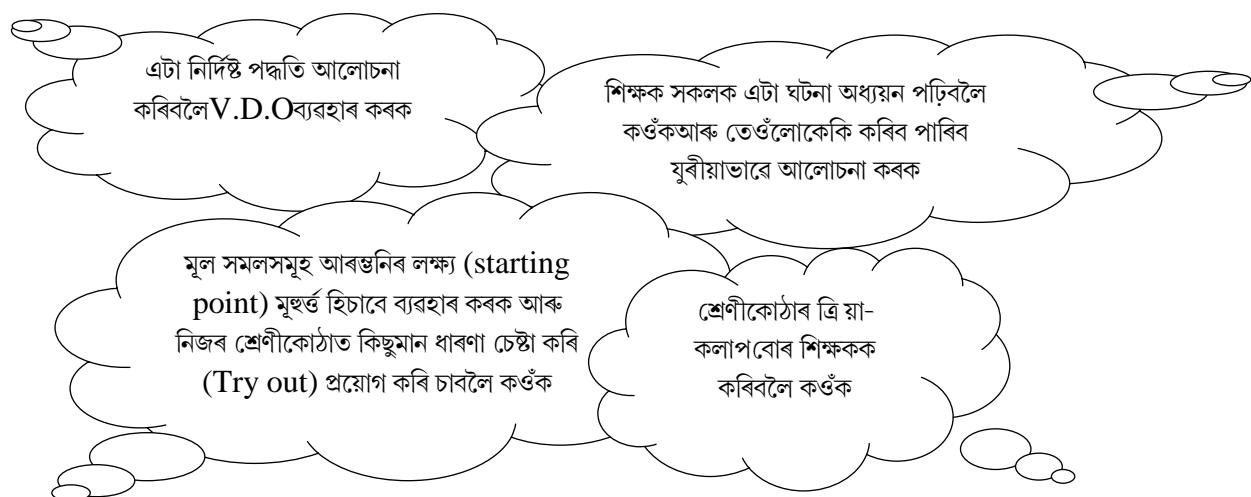
### ত্ৰি য়া-কলাপ ৪ : আপোনাৰ শিক্ষকক নিযুত কৰিঃ (Activity 4: Engaging your teachers)



চিৰ ৪ : এজন বিদ্যালয়ৰ পৰিচালকে তেওঁৰ শিক্ষকক নিযুত কৰিব লাগে।

এজন প্ৰতিনিধি নাবি এজন জেষ্ঠ্য শিক্ষকৰ লগত কাম কৰি, আপোনাৰ বিদ্যালয়ৰ শিক্ষণ-শিক্ষন বিকশৰ বাবে এটা ( ) ব বাবে আপোনাৰ ধাৰণা সমূহ বিনিময় কৰক। সহজেপাৰ পৰা ৬০ টা মুন্ত শৈক্ষিকসমল বিতংভাৱে চাওঁক। মনত ৰাখিব, ত্ৰি য়া-কলাপৰোৰ সহজে আন বিষয়ৰক্ষেত্ৰতোউপযোগী কৰিব পাৰি, আৰু এইটোৱে যিটো আপুনি নিশ্চয়কৈ কৰায়ো প্ৰয়োজনীয়। যিয়েই হওঁক। তথাপি আপুনি TESS- India ৰ মুন্ত শৈক্ষিক সমলসমূহৰ লগত পৰিচিত হোৱা উচিতআৰু এইবোৰৰ পদ্ধতি সমূহৰ (Approaches) লগত।

একেলগে, চিন্তাকৰক কেনেকৈ আপোনাৰ শিক্ষকসকলে TESS-India ৰ মুন্ত শৈক্ষিক সমলসমূহৰ ওচৰ চাপিব পাৰে (Access) আৰু কেনেকৈ তেওঁলোকক আপুনি মুন্ত শৈক্ষিক সমলসমূহৰ লগত পৰিচয় কৰি দিব পাৰে। বিদ্যালয় পৰিচালকৰ পৰা ইয়াত কিছুমান ধাৰণা দিয়া হ'ল।



এতিয়া বিবেচনা কৰক কেনেকৈ শিক্ষকসকলক এইটো নিৰ্ধাৰিত সময়তপৰিবৰ্তনৰ বাবে Focus (গুৰুত্ব দিবলৈ নিযুত কৰিব পাৰে, হয়তো ( Staff meeting) সহকৰ্মী সকলক সভাতনাইবা প্ৰশিক্ষন কৰ্মশালাত ? পৰিবৰ্তনৰ বাবে আৱশ্যকতা সহজে আপোনাৰ 'কাহিনী' (Story) টো ভাৱক। মনত ৰাখিব, শিক্ষকক নিৰ্দেশ য আদেশ দি তেওঁলোকৰ ৫ টা অনুশীলনৰ পৰিবৰ্তন অনাতকে আপুনি তেওঁলোকক সৈমান কৰিব। পৰামৰ্শ দিব লাগিব ( persuade) আৰু সমৰ্থবান কৰিল'ব লাগিব। কিছুমান কথা আপুনি নিশ্চয়কৈ ক'ব লাগিব :

চাওঁ আহক কিজানি বা ছাত্ৰ-ছাত্ৰীৰলাভালাভ হয়েই।

মই বিদ্যালয়ৰ এটা সুস্মা হিচাপ পৰিদৰ্শন কৰিছিলোঁ আৰু পাইছিলো যে কিছুমান শ্ৰেণীয়ে ইতিমধ্যে এইটো কৰিছেই।

চাওঁ আহক কিজানি বা ছাত্র-ছাত্রীরলাভালাভ  
হয়েই।

মই বিদ্যালয়ৰ এটা সুস্থ হিচাপ পৰিদৰ্শন কৰিছিলোঁ আৰু পাইছিলোঁ যে কিছুমান শ্ৰেণীয়ে ইতিমধ্যে এইটো  
কৰিছেই।

এইটো আনক দোষাৰোপ কৰা নহয় নাইবা আপুনি এটা বেয়া কাম কৰিছে এনেকে কোৱাটোও  
নহ'য়।

মই বিচাৰো আমি সকলোৱে একেলগে কাম  
কৰোঁ

আপোনালোকে কেনেকৈ আগবাঢ়িছে (get on )মই আপোনালোকৰ  
কাহিনী (story) শুনিব বিচাৰোঁ।

ৰাষ্ট্ৰীয় কাৰিকুলাম framework (ৰূপাবেখা) এ আমাক কৈছে যে ----- আৰু কেনেকৈ আমাৰ বিদ্যালয়ত সেইটো কৰিব পাৰোঁ  
আপোনালোকৰ ধাৰণাবোৰ মই আলোচনা কৰিব বিচাৰোঁ।

এইবাৰ তেওঁলোকে কিTopic (অধ্যয়) শিকাবলৈ ইচ্ছা কৰে তাক বিচাৰি উলিয়াই সেইমতে মুভ শৈক্ষিক সমলসমূহ বাচি উলিয়াই  
যিটো Topic (অধ্যয়টোৰ) ৰ লগত সংগত হয় আৰু পচন্দৰ পদ্ধতিটো প্ৰদৰ্শন কৰক। আপুনি সমল ৩ হাতপুথি (Handout)  
হিচাপে বিনিময় (Share ) কৰক নাইবা অফিচৰ / কাৰ্য্যলয়ৰ বেৰত ইয়াক লগাই থওঁক।

যদি আপুনি পাৰে, এটা (TESS- India V.D.O) দেখাওঁক আৰু ভাৰক কি আলোচনা এইটোয়ে আগুৰাব পাৰে। কি প্ৰ.সমূহ  
আপুনি সুধিবপাৰেনাইবা শিখককআপুনি কিত্ৰি যা-কলাপ কৰিব সোধক। যি প্ৰ. আপোনাৰ মনলৈআহে আগলৈ ভাৰি থওঁক।

সমল ৫ পঢ়ক সন্তোষনীয় কঠিনতাৰ ওপৰত যাতেশিক্ষকে সুধিবলগীয়া প্ৰ.সমূহৰ উত্তৰ তৈয়াৰকৰিব পাৰে।

এবাৰ ধাৰণাটো আপুনি পৰিচয় কৰি দিয়ে এটা সহজ সৰল কাম শিক্ষকৰ বাবে ঠিক কৰি ল'ব পাৰে। ইজনে সিজনে বন্ধুৰ ভ্ৰ দৰে  
ভূমিকা লৈ যোৰবান্ধি কাম কৰিবলৈ ক'ব পাৰে। মুভ শৈক্ষিক সমলসমূহ ব্যৱহাৰ কৰি তেওঁলোকক শিক্ষনীয় ত্ৰি যা-কলাপ প্ৰস্তুত  
কৰিবলৈ কওঁক। তেওঁলোকে নিজৰ পাঠ্সমূহৰ সময়সূচী ঠিককৰি লোৱাটো দৰকাৰ আৰু প্ৰত্যেকক যেতিয়া পৰ্যৱেক্ষনকৰিব  
তেতিয়া আপুনি তেওঁলোকৰ শ্ৰেণীত শিক্ষাদান কৰি সহায় কৰিব পাৰে।

বহনক্ষম অংশগ্ৰহণমূলক পদ্ধতিঃ-

## 5 বহনক্ষম অংশগ্ৰহণমূলক পদ্ধতি (5 Sustaining a participatory approach)

ত্ৰি যা-কলাপ ৪(4) ৰ পৰামৰ্শ ব্যৱহাৰ কৰিয়েই হওঁক নাইবা আপোনাৰ শিক্ষকসকলৰ বাবে এটা বিকল্প ব্যৱহাৰ (Devise )প্ৰস্তুত  
কৰিয়ে হওঁক, কি হৈ আছে আপুনি নিৰীক্ষণ কৰাচো দৰকাৰ, পৰিকল্পনা মতে স্তৰ ৫ চিৰ ২ আপোনাৰ (Focus project ) টোয়ে  
(নিৰ্দিষ্ট প্ৰকল্প) উন্নতি বিকাশ কৰিছে নে নাই তাক মূল্যায়ন কৰাটো দৰকাৰ। এনেকুৰা নিৰীক্ষণ আৰু মূল্যায়নত্ৰি যা-কলাপে পিছতকি  
কৰিব তাকজন্যৰ পাৰে আৰু ভাল অনুশীলনী চিনান্ত কৰন্ত নাইবা আপোনাৰ পৰিকল্পনা সংশোধন বা উৰযোগী কৰি লোৱাত অনুমতি  
জনাব পাৰে।

কিছুসংখ্যক শিক্ষকর লগত আপুনি এজন প্রশিক্ষকর ভূমিকা ল'ব পাবে নাইবা যিসকলে পাবে তেওঁলোকক এইকামটোৱ (প্রতিনিধিত্ব) দায়িত্ব দিব পাবে। (এই পদ্ধতিৰ জ্ঞান যদি পুনৰ (পুনৰ সহজ) বিচাৰে তেন্হ'লে নিৰীক্ষণ আৰু প্রশিক্ষণৰ ওপৰত আন এটা নেতৃত্ব গোট আছে।)

## ঘটনা অধ্যয়ন 2 : মিচেশ চাধাৰ নিৰীক্ষণ আৰু মূল্যায়ন (Case Study 2: Mrs Chadha's monitoring and evaluation)

মই জানিবলৈ উৎসুক আছিলোঁ যে শিক্ষক সকলে কেনেকৈ অনুশীলনীৰ বিকাশ কৰিব আৰু TESS- India ৰ মুন্ত শৈক্ষিক সমলসমূহ ব্যৱহাৰ কৰিব। শিক্ষকসকলৰ অভিজ্ঞতাৰ বিষয়ে মোক আৰু আনৰ আগত ক'বলৈ মই তেওঁলোকক অনুপ্রাণিত কৰিছিলো যিটোৱে মোক কামবোৰ কি ধৰণে হৈ আছে সেইটোৱ বিষয়ে মোক অন্তৰ্দৰ্শন (insights) দিছিল। যেতিয়াই মই বিদ্যালয়ৰ চাৰিওফালে এপাক ঘূৰিছিলো , কি কথা বতৰা হৈছিল, আৰু কোনে শ্ৰেণীকোঠাত কথা কৈছিল, সেইবোৰ শুনাবলৈ চেষ্টা কৰিছিলোঁ।



চিত্ৰ ৫ শ্ৰেণীকোঠাত কোনে কথাকৈ আছে?

সেই গোটেই সপ্তাহটোত (over the week) মই লক্ষ্য কৰিছিলো যে মিচ চত্ৰৰ বৰ্তীৰ শ্ৰেণীটো ধূতলিৰে ভাৰে (Subtly) পৰিবৰ্তন হৈছে। ছাত্ৰ-ছাত্ৰীৰ মনবোৰ মুকলি কৰিবলৈ তেওঁ প্ৰসোধা কামটো ইতিমধ্যে আৰস্ত কৰিছিল আৰু বৰ্তমান তেওঁ আন শিক্ষক সকলৰ লগত মুন্ত শৈক্ষিক সমলসমূহৰ ব্যৱহাৰৰ বাবে কাম কৰি আছে তেওঁলোকৰ অনুশীলনীৰ বিকাশৰ বাবে, আৰু এইটো যে ঠিকে ঠিকে হৈ আছে সেইটো মোক কৈছিল। ধূতলি, (Subtly) পৰিবৰ্তন অইটোৱে আছিল যে তেওঁ এলানি (a set of) প্ৰকাকত প্ৰস্তুত / বিকাশ কৰিছিল যিবিলাকে তেওঁৰ ছাত্ৰ-ছাত্ৰীক ভবাই তুলিছিল যেনে ‘তেওঁলোকে কি জনিছিল’ আৰু ‘কিয় তেওঁলোকে নিশ্চিত হৈছিল।’

মই মিচ চত্ৰৰ বৰ্তীক সুধিছিলো কি পৰিবৰ্তন হৈছে। তেওঁ কৈছিল যে তেওঁৰ সকলো পাছতে প্ৰসোধা কৌশলটোৱ ওপৰত কাম কৰিবলৈ চেষ্টা কৰি আছে। কিন্তু তেওঁ সক্ষ্য কৰিছিল যে ভাল প্ৰসূৰ চিন্তা যিটোয়ে তেওঁক সহায় কৰে আৰু ছাত্ৰ-ছাত্ৰীয়ে যিটো জানে তাৰ মূল্যায়ন (assess)শিক্ষণৰ (teaching) মাজতে কৰাটো টান সেয়ে প্ৰতিটো কেনেকুৰা ধৰণৰ প্ৰসমূহ কাম আহিব ইতিমধ্যে তেওঁ ঠিক (established) কৰি পেলাইছিল।

মই টোকা এটা বনাই লৈছিলো যে পৰৱৰ্তী (সহকৰ্মীৰ সভাত ) মই মিচ চত্ৰৰ বৰ্তী আৰু আনসকলক তেওঁলোকৰ উত্তময় শ্ৰেষ্ঠ প্ৰসমূহ বিনিময় কৰিব যাতে আনে সেইবোৰ ( গ্ৰহণ / উপযোগী ) কৰি ল'ব পাবে।

এই ঘটনা অদ্যয়নটোয়ে দেখুরাই যে কেনেকৈ বিদ্যালয়ৰ নেতৃত্বই অকল নিৰীক্ষণেই নকৰে বৰং বাল অনুশীলনী যে বিনিময় কৰিব পাৰি তাক আৰাস দিয়ে, লগতে বিস্তৃতভাৱে নতুন পদ্ধতি গ্ৰহণৰ বাবেও অনুপ্ৰাণিত কৰিব পাৰে। আপোনাৰ focus project ()ৰ গকিশীলতা বজাই ৰখাত পৰবৰ্তী ত্ৰিয়া-কলাৰটোয়ে আপোনাক সহায় কৰাত লক্ষ্য বাখিব।

## ত্ৰিয়া-কলাপ 5 : শিক্ষকৰ কাৰণে অধিক কামৰ ঠিবাং কৰি (Activity 5: Setting further tasks for your teachers)

পৰবৰ্তী Staff (সহকৰ্মী) meeting (সভা) ৰ বিষয়ে ভাৰিবলৈ আৰম্ভ কৰক আৰু কেনেকৈ (Progress) ইয়াৰ বিকাশক review (পুনৰ বিবেচনা) কৰিব আৰু আপোনাৰ আৰু আপোনাৰ শিক্ষকৰ বাবে অধিক কাম আৰু লক্ষ্য ঠিক কৰক। আপোনাৰ যাতে যথেষ্টে প্ৰভাৱ থাকে তাৰ বাবে আপুনি কেনেকৈ সভাখনৰ বাবে প্ৰস্তুতি চলাব আৰু শিক্ষকসকলে যাতে অযথা just আপোনাৰ ওচৰত কথা নকয়।

তেওঁলোকৰ অভিজ্ঞতাবোৰ আলোচনা কৰিবলৈ আপুনি শিক্ষকসকলক যোৰ পাতি নাইবা সৰু দলত কাম কৰিবলৈ ক'ব পাৰে। আপুনি ভাল অনুশীলনৰ পট্ট্যাবেক্ষণ বিনিময় Share কৰিব পাৰে, প্ৰশংসাৰোৰ চাৰিওফালে বিনিময় কৰিবলৈ য'ত লওঁক কৃতকাৰ্য্য তাৰ কাহিনীবোৰ বিনিময় কৰিবলৈ শিক্ষকক নিম্নলিখিত কৰিব পাৰে। ছাত্ৰ-ছাত্ৰাসকলৰ পৰা পোৱা প্ৰতিপুষ্টিও আপুনি অন্তৰ্ভুক্ত কৰাৰ বাবে চিন্তা কৰিব পাৰে। Anecdotal (পুৰণিকথা) বা জৰীপৰ জৰিয়তে) আপোনাৰ শিক্ষণৰ StaffTeaching focus গুৰুত্বৰ মাজেৰে কেনেকৈ শিক্ষকে তেওঁলোকৰ কৌশলবোৰ বিকাশ সাধিব পাৰে সেইটো চিন্তা কৰক। আনকি সহায় সহযোগ তেওঁলোকে বিচাৰে? সহায় কৰিব পৰাকৈ আন কিবা TESS -India মুন্ত শৈক্ষিক সমল আছে নেকি? আপোনাৰ কিছুমান আগতীয়াকৈ প্ৰস্তুত থকা ধাৰণা থকা উচিত, একেলগে পিছত কি কৰিব লাগিব সেই সম্পর্কে সিহাঁতে কি পৰামৰ্শ আৰু সিদ্ধান্ত ল'ব আপুনি কিষ্ট শুনিব।

## আলোচনা (Discussion)

আপোনাৰ আৰু আপোনাৰ শিক্ষকৰ দ্বাৰা যেতিয়া তেওঁলোকৰ (Teaching) শিক্ষণে স্বীকৃতি পাব তেতিয়া আপোনাৰ সহকৰ্মী Staff যে আনন্দ পাব। অগ্ৰগতিৰ সভা (Progress meeting) এখন পাতি আপুনি ইতিবাচক পৰিবৰ্তন (Positive change) ৰ স্বীকৃতি দিব পাৰে, যিকোনো জটিলতা আলোচনা (Address) কৰিব পাৰে আৰু আপোনাৰ সহকৰ্মীক (Staff) নিয়োজিত (Engage) কৰি ৰাখিব পাৰে। উৎসাহী /কৌতুহলী (Enthusiastic and comitted ) আৰু দায়বদ্ধ সহকৰ্মীক (Staff) বাজহৰাভাৱে প্ৰশংসা কৰিব লাগে। কিষ্ট মনত ৰাখিব যে কিছুমান সহকৰ্মী (Staff) আনবোৰতকৈ বেছি আত্মবি ধাসী, সেয়ে আপুনি সামান্যতম পৰিবৰ্তনকো প্ৰশংসা কৰিব লাগে আৰু অতিৰিক্ত সহায় আগবঢ়াব লাগে। মনত ৰাখিব যে আপুনি অংশগ্ৰহণ মূলক পদ্ধতিৰ আহি (Modelling participatory approaches) দেখুৱাইছেয়'ত আপুনি মত / ধাৰণা আৰু অভিজ্ঞতাৰ (Expreainence) বিনিময়ক মূল্য (Value) দিব।

ইয়াৰ পৰবৰ্তী ব্যৱহৃত্বটো (Step) হৈছে ভাল অনুশীলনক সংক্ষিপ্তকৰণ (Consolidate) কৰা। ইয়াৰ পৰবৰ্তী ঘটনা অধ্যয়নত, বিদ্যালয় পৰিচালক (Leader) মিচে চাধাই শৰ্মাই পুনৰ ঘূৰণ / চিন্তা (Reflects) কৰিছে যে বিদ্যালয়ত পৰিবৰ্তন সংস্থাপন (Established) কৰিবলৈ তেওঁ কেনেকৈ চেষ্টা কৰিছিল (How she went about getting the changes established in here school)

## ঘটনা অধ্যয়নত 3 : দৈনন্দিন শিকনৰ সহায়ক হোৱাকৈ প্ৰসুকৰনৰ প্ৰয়োগ (Case Study 3: Using questioning to support learning becomes an everyday practice)

মিচে শৰ্মাই কেনেকৈ তেওঁৰ বিদ্যালয়ৰ (Embedded change) পৰিবৰ্তন আনিলে এই সম্পর্কে তেওঁৰ সাক্ষাৎকাৰ লোৱা হৈছিল। তেওঁ ইয়াত কেনেকৈ কিছুমান প্ৰত্যাহানৰ সন্মুখীন হৈছিল আৰু তেওঁৰ কিছুমান (Stratrgies) কৌশলৰ কথা কৈছিল।

সচাঁ অর্থত ক'বলৈ গ'লে, যিকোনো প্রকল্পৰ বাবে (Embedded change) যিকোনো পৰিবৰ্তন আটাইতকৈ মোৰ বাবে প্ৰত্যাহানমূলক। চিহ্ন দিয়াটো (Tick it off) আৰু আনযো প্রকল্পলৈ আগুৱাই যোৱাযো খুব সহজ সেইটো কৰাৰ পৰা মোক ৰখাবলৈ (Embedded the change) বাবে এটা পৰিকল্পনা লিখা, পুনৰ বিবেচনাৰ তাৰিখ আৰু মোৰ ডায়েৰীত এইটো ৰখা (Put it)।

মই সুখী হৈছিলো যে সকলো শিক্ষকে তেওঁলোকৰ শিক্ষনত (Teaching) কিছু পৰিবৰ্তন আনিছে, আৰু শিক্ষনত সহায়ক হোৱাকৈ আৰু বেছি প্ৰকৰণ শ্ৰেণীকোঠাত চলি থকা শুনিছিলোঁ। বিভিন্ন ধৰণৰ বহু প্ৰম সোধা হৈছিল আৰু উন্নৰ দিবলৈ ছাত্ৰ-ছাত্ৰীসকলক অধিক সময় দিয়া হৈছিল। কিছুমান শিক্ষকে তেওঁলোকৰ পাঠসমূহত বৃহৎ পৰিবৰ্তন (Major change) আনিছে; কিছুমানে সাময়িকভাৱে মুন্ত শৈক্ষিক সমলসমূহৰ পৰা ত্ৰিয়া-কলাপ কৰিছে, কাৰণ প্ৰায়ে তেওঁলোকে তেওঁলোকৰ সহকাৰীৰ পৰা বা মোৰ পৰা সমৰ্থন পাইছিল।

মই সুখী হৈছিলো যে সকলো শিক্ষকে তেওঁলোকৰ শিক্ষনত (Teaching) কিছু পৰিবৰ্তন আনিছে, আৰু শিক্ষনত সহায়ক হোৱাকৈ আৰু বেছি প্ৰকৰণ শ্ৰেণীকোঠাত চলি থকা শুনিছিলোঁ। বিভিন্ন ধৰণৰ বহু প্ৰম সোধা হৈছিল আৰু উন্নৰ দিবলৈ ছাত্ৰ-ছাত্ৰীসকলক অধিক সময় দিয়া হৈছিল। কিছুমান শিক্ষকে তেওঁলোকৰ পাঠসমূহত বৃহৎ পৰিবৰ্তন (Major change) আনিছে; কিছুমানে সাময়িকভাৱে মুন্ত শৈক্ষিক সমলসমূহৰ পৰা ত্ৰিয়া-কলাপ কৰিছে, কাৰণ প্ৰায়ে তেওঁলোকে তেওঁলোকৰ সহকাৰীৰ পৰা বা মোৰ পৰা সমৰ্থন পাইছিল।

গতিশীলতা (Momentum) টো বজাই ৰাকিবলৈ মই পৰৱৰ্ত্ত দুটা কাৰ্যকালৰ বাবে কাৰ্যসূচী (Scheduled) ঠিক কৰিছোঁ :

- মাহেকীয়া সহকাৰীৰ সভা (Staff meeting) অগ্ৰগতিৰ বাবে আলোচনা কৰিবলৈ।
- যুষ্টীয়া ত্ৰিয়া-কলাপৰ বাবে শিক্ষকসকলৰ পৰিকল্পনা কৰিবলৈ সময়।
- শিক্ষকে পৰম্পৰে পৰম্পৰক পৰ্যবেক্ষণ কৰিব পৰাকৈ সময়।
- শিক্ষকে কিহৰ ওপৰত পৰীক্ষা নিৰীক্ষা কৰি আছে তাক ওপৰত উপস্থাপন কৰিবলৈ সপ্তাহত দহ মিনিট সময়।  
অগ্ৰগতিৰ নিৰীক্ষণ মই চলাই যাম। যিকোনো পৰিবৰ্তনেৰে এইটো চিনাত কৰণ দৰকাৰীঃ
- আৰু কি শিকা হৈছে তাক উদ্ভাবন কৰা (Celebrate)
- প্ৰত্যাহানমূলক কি আছিল।
- কেনেকৈ প্ৰত্যাহানসমূহ অতিত্ৰ ম কৰা হৈছিল।
- কি পাঠসমূহ শিতা হৈছিল।

## ত্ৰিয়া-কলাপ 6 : উল্লাস আৰু অৱলোকন (Activity 6: Celebrations and reflections)



### চিত্রঃ ৬ আপোনাৰ কামত উল্লম্ব আৰু অৱলোকন আৱশ্যক

কাৰ্য্যকালৰ শেষত, শিক্ষণ শিকনৰ (Focus issue) ৰ () ওপৰত যি কঠোৰ পৰিশ্ৰম কৰা হৈছিল তাক উদযাপন আৰু স্বৃতি দিবলৈ আপুনি এখন সভা আহান কৰিব পাৰে। এইটোৱ প্ৰস্তুতিৰ বাবে আপুনি শিক্ষণ ডায়েবীলে উভতি যাব পাৰে আৰু ক'ত আপুনি আৰম্ভ কৰিছিল তাক মনত পেলাওঁক। এই মিটিংখন (meeting) নীৰস বিষয় হ'ব নালাগে বৰং পাৰস্পৰিক আৰু অংশগ্ৰহণমূলক হ'ব লাগে।

আপুনি এখন “ধাৰণা / মতামতৰ বেৰ”ৰ (Ideas Wall) চেষ্টা কৰিব পাৰে। এইটো এটা বেৰত থকা ঠাই য'ত এজন ব্যক্তি য়ে ধাৰণা / মতামত নিখিল পাৰে যিটো তেওঁলোকে চিন্তা কৰে, আনে কি লিখিছে সেইটো চাৰ (Browse) পাৰে আৰু আনৰ মন্তব্যৰ ওপৰত যোগদিব পাৰে। প্ৰতিজনকে সামৰি সময়ৰ ওপৰত কাম কৰাৰ (Building over time) এইটো এটা সুবিধা। শিক্ষকৰ মন্তব্যৰ উদগনি (Prompt) যোগাবলৈ উদাহৰণস্বৰূপে তলত উল্লেখিত শিরোনামৰ ওপৰত আপুনি বোৰ্ডত ডাঙৰ কাগজৰ ওপৰত নাইবা সৰু টোকা আৰিব (pin) পাৰে :

- ‘মই কি শিকিলোঁ’
- ‘মোৰ শিক্ষণ (Teaching) অনুশীলনীৰ পৰিবৰ্তন’
- ‘মোৰ ছাত্ৰ--ছাত্ৰীসকলৰ শিকনীয় আচাৰ ব্যৱহাৰৰ পৰিবৰ্তন’
- ‘মোৰ ছাত্ৰ-ছাত্ৰীসকলৰ শিকনীয় ফলাফলৰ পৰিবৰ্তন’
- ‘প্ৰত্যাহানসমূহ’

এইটো এটা সবল (Invigorating) আৰু আনন্দদায়ক ত্ৰিয়া-কলাপ হোৱা উচিত, বহি থকাতকৈ সহকৰ্মী (Staff) সকল থিয় থাকি, “ধাৰণা / মতামতৰ বেৰৰ” চাৰিওফালে গোচ খাব লাগে। (যিটো এখন ৱেকব'ড নাইবা এখন ডাঙৰ কাগজৰ এচিটা (Sheet) হ'ব লাগিব)।

যদি আপোনাৰ ডাঙৰ (Group) আছে, আপোনাৰ বিভিন্ন বেৰৰ ওপৰত বিভিন্ন (Topic) (বিষয়) হ'ব পাৰে আৰু সহকৰ্মী সকলক এপাক ঘূৰি তেওঁলোকৰ মতামত / মন্তব্যসমূহ কাগজত লিখিবলৈ কওঁক আৰু প্ৰতিটো কাগজৰ কথাখিনি একে লগে আলোচনা কৰক। যদি আপুনি টোকা বাখিছে (Post- it notes) আপুনি সহকৰ্মীসকলক (Staff) ক চাৰ ওপৰত লিখিবলৈ কওঁক, আৰু তাৰ পিছত সঠিক কাগজচিটাৰ ওপৰত লগাই থওঁক। আন এটা পৰিবৰ্তন / বিভিন্নতা (Variation) হ'ব (Paper table cloths) পাচৰ কাগজৰ টেবুল কুখ আৰু সহকৰ্মীসকলক (Staff) তাৰ ওপৰত লিখিবলৈ কওঁক, যেতিয়া তেওঁলোকে দলত বহিৰ, এখনৰ পিচত আঁ এখন টেবুললৈ ঘূৰিব।



## চতুর্থ ৭ : আগেনার শিক্ষকসকলৰ ধাৰণাৰ সংকলন

যিকোনো চিন্তা উদ্দেশ্য বিশেষজ্ঞ-কলাপত, আপুনি সংক্ষিপ্তকরণ করাটোত সমর্থ হ'ব লাগিব আৰু শেষত সকলোখনি একেলগে বাহিৰ কৰি উলিয়াব(Draw it together) , বৰঙনি খিনিক স্বীকৃতি দিব। আপুনি প্ৰদৰ্শন পিচলৈ এৰিব পাৰে (You could leave the displays up after wards) নাইবা ভৱিষ্যতৰ প্ৰসংগৰ বাবে টাইপ / ছপা কৰি বাহিৰ পাৰে।

## আলোচনা (Discussion)

আপোনাৰ কাৰ্য্যকালৰ (Focus) (নিৰ্দিষ্ট) প্ৰকল্পটোৱ কতকাৰ্য্যতাটো ধৰি ৰখাটো প্ৰয়োজন। এনেকৱা কৰাটোৰ অৰ্থ হ'ল যে :

- অগ্রগতি সকলোরে দ্বাৰা স্বীকৃতি প্ৰাপ্ত হ'য়।
  - ব্যক্তি সকলক সিদ্ধাকামৰ বাবে চিনান্ত কৰণ কৰা হ'য়।

এইটো এটা আনুষ্ঠানিক মিটিং হোৱাতকৈ কৃশ্লবাৰ্তা আৰু (Collegiality) () লৈ অনা এটা আনন্দদায়ক ত্ৰিয়া-কলাপ হ'ব পাৰে। আদৰ্শ হিচাবে কথা কোৱাতকৈ শুনাৰ ওপৰতহে আপুনি গুৰুত্ব দিব। আপুনি কি শুনিছে সেইটো গ্ৰহণ কৰিব পাৰে আৰু কেনেকৈ অধিক অংশ গ্ৰহণমূলক শিক্ষনক সমৰ্থৰান কৰিব পাৰি তাৰ পৰিকল্পনা কৰিবলৈ তথ্যক ব্যৱহাৰ কৰিব পাৰে।

## ৬ সাৰাংশ (6 Summary)

চিত্র ২ ত বৰ্ণনা কৰা প্ৰতি যাটোলৈ এই গোটটোয়ে আপোনাক লৈ গৈছে। প্ৰাথমিক বিদ্যালয়ৰ শিক্ষকৰ বাবে থকা(TESS- India) ৰ মুন্ত শৈক্ষিক সমলসমূহৰ লগত আপুনি পৰিচিত আৰু সেইবোৰ কেনেকৈ সংগঠিত হৈছে আপুনি বুজি পাইছে আৰু কি মূল অংশ (Component) আপুনি উপযোগী কৰিব আৰু আপোনাৰ কাৰ্য্যত ব্যৱহাৰ কৰিব। মুন্ত শৈক্ষিক সমলসমূহ মুন্ত (Free-standing) আৰু সামগ্ৰিক ভাৱে অধ্যয়ন কৰিব পাৰি, কিন্তু এতিয়া আপুনি উপলক্ষি কৰিব যে কিছুমান বিশেষ প্ৰয়োজন পূৰ্বাবলৈ সেইবোৰ শিখিলভাৱে ব্যৱহাৰ কৰিব পাৰি।

চিত্র ২ ত বৰ্ণনা কৰা প্ৰতি যাটোলৈ এই গোটটোয়ে আপোনাক লৈ গৈছে। প্ৰাথমিক বিদ্যালয়ৰ শিক্ষকৰ বাবে থকা(TESS- India) ৰ মুন্ত শৈক্ষিক সমলসমূহৰ লগত আপুনি পৰিচিত আৰু সেইবোৰ কেনেকৈ সংগঠিত হৈছে আপুনি বুজি পাইছে আৰু কি মূল অংশ (Component) আপুনি উপযোগী কৰিব আৰু আপোনাৰ কাৰ্য্যত ব্যৱহাৰ কৰিব। মুন্ত শৈক্ষিক সমলসমূহ মুন্ত (Free-standing) আৰু সামগ্ৰিক ভাৱে অধ্যয়ন কৰিব পাৰি, কিন্তু এতিয়া আপুনি উপলক্ষি কৰিব যে কিছুমান বিশেষ প্ৰয়োজন পূৰ্বাবলৈ সেইবোৰ শিখিলভাৱে ব্যৱহাৰ কৰিব পাৰি।

বিকাশৰ আহিলা আৰু ব্যৱহাৰিক দিশেৰে আপোনাৰ শিক্ষকক সহায় কৰিব পৰাকৈ TESS- India ৰ মুন্ত শৈক্ষিক সমলসমূহে আপোনাক আপোনাৰ বিদ্যালয়ৰ শিক্ষণ শিকনক পৰিবৰ্তন / সলনি কৰিবলৈ সহায় কৰিব পাৰে।

## সমল

### সমলঃ ১ শিক্ষার্থী কেন্দ্রিক শিক্ষণ শিকন হিচাব (Resource 1: Audit of student-centred teaching and learning)

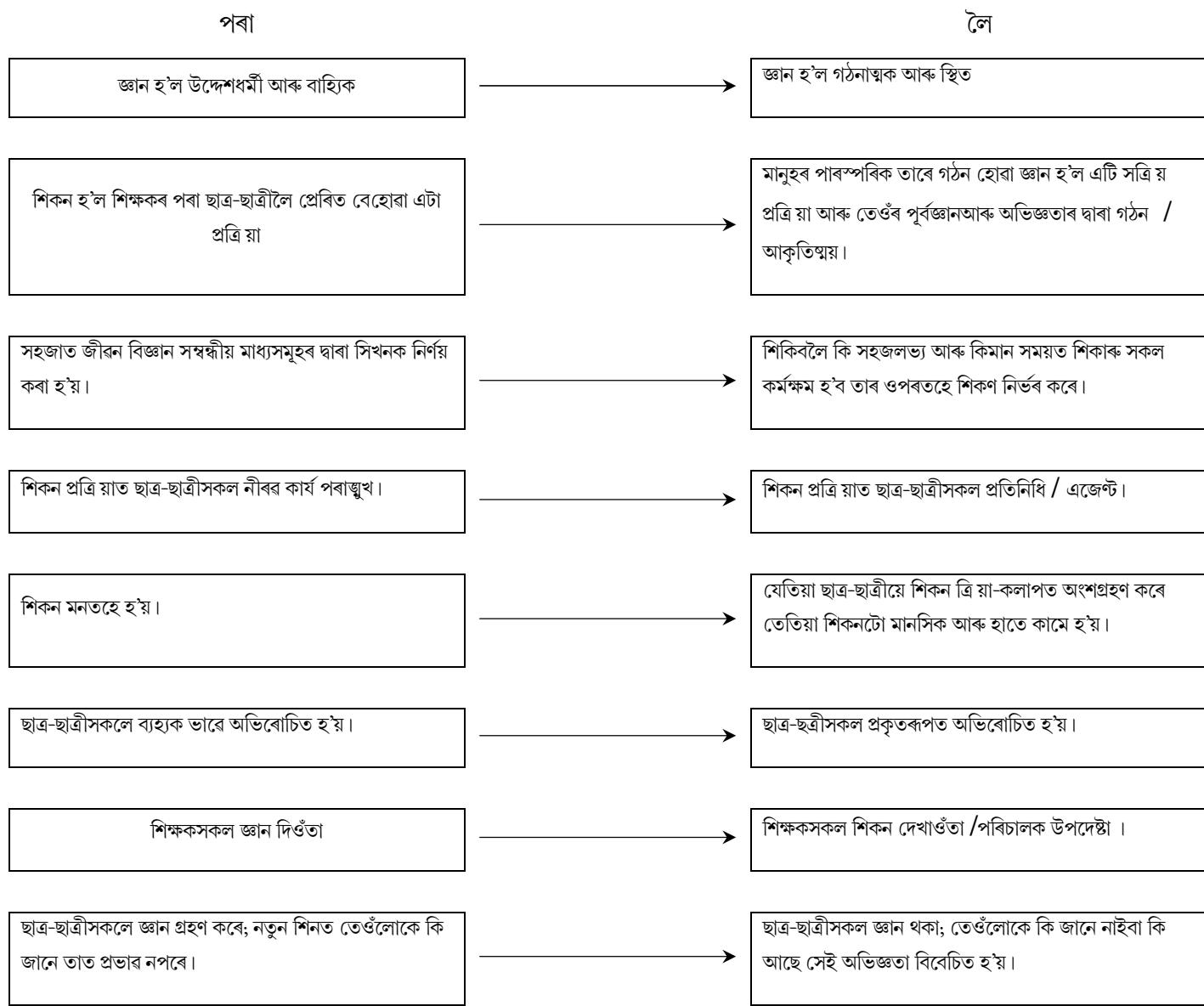
#### তালিকা R1.1 শিক্ষার্থী কেন্দ্রিক শিক্ষণ শিকন হিচাব

বর্ণনা/উদ্দেশ্য/ব্যবহার	সমর্কিত ঝুল সমূহ	কিম্বাণবিনিয়োক মৌলিক বিদ্যালয়ত এইটো হৈছে (শিক্ষক, শ্রেণী, বর্গনা)
শিক্ষকে পাঠ পরিবেক্ষণা কৰে।	‘পাঠৰ পৰিবেক্ষণা’	
বিভিন্ন শিক্ষণ শিকণ পাদাতিৰ অন্তৰ্ভুক্তিৰে শিক্ষকে পাঠ পৰিবেক্ষণা কৰে।	‘পাঠৰ পৰিবেক্ষণা’	
বিভিন্ন শিক্ষণ শিকণ পাদাতিৰ অন্তৰ্ভুক্তিৰে শিক্ষকে পাঠ পৰিবেক্ষণা কৰে।	‘পাঠৰ পৰিবেক্ষণা’	
বিভিন্ন শিক্ষণ শিকণ পাদাতিৰ অন্তৰ্ভুক্তিৰে শিক্ষকে পাঠ পৰিবেক্ষণা কৰে।	‘পাঠৰ পৰিবেক্ষণা’	
বিভিন্ন শিক্ষণ শিকণ পাদাতিৰ অন্তৰ্ভুক্তিৰে শিক্ষকে পাঠ পৰিবেক্ষণা কৰে।	‘পাঠৰ পৰিবেক্ষণা’	
বিভিন্ন শিক্ষণ শিকণ পাদাতিৰ অন্তৰ্ভুক্তিৰে শিক্ষকে পাঠ পৰিবেক্ষণা কৰে।	‘পাঠৰ পৰিবেক্ষণা’	
বিভিন্ন শিক্ষণ শিকণ পাদাতিৰ অন্তৰ্ভুক্তিৰে শিক্ষকে পাঠ পৰিবেক্ষণা কৰে।	‘পাঠৰ পৰিবেক্ষণা’	

## সমল ২ : শিক্ষা বিষয়ৰ নীতি (Resource 2: Principles of pedagogy)

TESS-India ই বিদ্যালয় আৰু শিক্ষকৰ বাবে ৰূপস্থাবিত (Transformational change) পৰিবৰ্তন আনিবলৈ লক্ষ্য স্থিৰ কৰিছে। শিক্ষক উন্নতকৰণৰ মুন্ত শৈক্ষিক সমলসমূহ বাস্তৱীয় নীতিৰ (National policy) ৰ লগত সংগত (Congruent)। এজন সত্ৰিয় শিকাক হিচাবে ছাত্র-ছাত্রীসকল (TESS-India) ৰ অন্তৰ / হাদয় আৰু শিক্ষক তেওঁলোকৰ শিক্ষণৰ এজন এজেন্ট / প্রতিনিধি। (TESS-India) ৰ মুন্ত শৈক্ষিক সমলসমূহে শিক্ষকক পৰম্পৰাগত অনুশীলনী আৰু অভ্যাসৰ পৰা আঁতৰাই আনিবলৈ লক্ষ্য স্থিৰ কৰিছে যাতে অধিক সবল / ক্ষমতাশীল (E) অনুশীলন হ'ব পাৰে। শিক্ষকসকলে তেওঁলোকৰ শিক্ষণ তেওঁলোকৰ অনুশীলনত প্ৰয়োগ কৰিব পৰাকৈ (TESS-India) ই শিক্ষকক ধাৰণা আৰু (Ideas and tools) আহিলা প্ৰদান কৰিছে যাতে তেওঁলোকৰ কামৰ তালিকা (Repertoire) বিস্তাৰিত হ'য় আৰু শিক্ষাৰ লক্ষ্যৰ বাবে তেওঁলোকৰ অনুভৱ / উপলব্ধ / জ্ঞান ৰূপস্থাবিত কৰিব পৰা যায়। শিক্ষক পৰিবৰ্তনৰ আৰ্হি হ'ল সত্ৰিয় পৰীক্ষা - নিৰীক্ষাৰ বাবে আৰু শিক্ষকৰ ভূৱকৰণ, আনন্দলাভ আৰু নিজকে প্ৰত্যাহ্বানৰ পতি অভিবোচিত Motivation কৰিবৰ বাবে শিক্ষকৰ গুৰুত্ব স্বীকৃতি প্ৰদান কৰা হৈছে।

TESS-India ৰ শিক্ষক উন্নতকৰণৰ মুন্ত শৈক্ষিক সমল সমূহৰ দ্বাৰা উন্নতকৰণ কৰা শৈক্ষিক পৰিবৰ্তন ( নাইবা শিক্ষণ গতি / চলন ) টো সংক্ষিপ্তকৰণ কৰা হৈছে চিত্ৰ R 2.1 ত।



## সমল ৩ TESS-India ৰ সমলসমূহৰ আৰু মুন্ত শৈক্ষিক সমলসমূহৰ তালিকা (Resource 3: List of TESS-India key resources and OERs)

- **পাঠসমূহৰ পৰিকল্পনা :** ছাত্ৰ-ছাত্ৰীসকলৰ ফলপ্ৰসূ শিকনৰ বাবে তেওঁলোকে আগতে কি জানে তাৰ ওপৰত ভিত্তি কৰি শিক্ষক সকলে ত্ৰিয়া-কলাপ পৰিকল্পনা কৰাচো বাধ্যনীয়। ছাত্ৰ-ছাত্ৰীসকলৰ শিকনৰ অঞ্গতি আনিবলৈ যেতিয়া পাঠৰ পৰিকল্পনা কৰা হয়, এই মূল সমল সমূহে পদ্ধতি আৰু কাৰ্য প্ৰদান কৰে। (<http://tinywel.com/kr-talkfor learning>).
- **সকলোকে অন্তৰ্ভূত কৰি (Involving all) :** শ্ৰেণীকোঠাৰ ত্ৰিয়া-কলাপত সকলো ছাত্ৰ-ছাত্ৰীৰ অংশগ্ৰহণৰ সুযোগ থকাটো নিশ্চিত কৰি, শিক্ষকে তেওঁলোকৰ ছাত্ৰ-ছাত্ৰীক বুজাটো, তেওঁলোকে কি জানে আৰু কেনেকৈ জানে শিক্ষকে বুজা দৰকাৰ। শিকনৰ সুযোগ সকলো ছাত্ৰ-ছাত্ৰীৰ প্ৰতি সহজলভ্য কৰিবলৈ এইমূল সমল সমলটোৱে ধাৰণা / মতামত দিছে। (<http://tinywel.com/kr-talkfor learning>).
- **শিকনৰ বাবে কথা বার্তা :** শিকনক সহায় কৰিবলৈ ছাত্ৰ-ছাত্ৰীসকলৰ মাজত আৰু শিক্ষকৰ লগত কথা বতৰা পতাৰ সুযোগ সৃষ্টি কৰাটো অপৰিহাৰ্য। কথা বতৰাৰ সাজেৰে ছাত্ৰ-ছাত্ৰীয়ে তেওঁলোকৰ বুজাখিনি / বোধৰ আদান -প্ৰদান কৰে। সকলো বয়সৰে ছাত্ৰ-ছাত্ৰীৰ বাবে কথা বতৰা প্ৰয়োজনীয় শ্ৰেণীকোঠাত ছাত্ৰ-ছাত্ৰীসকলক উৎপাদনশীল / উৎপাদনক্ষম কথা - বতৰাত নিয়োগ কৰাৰ কেনেকৈ শিক্ষকে সুযোগ দিব পাৰে সেই টোৱেই এই মূল সমলটোৱে ব্যাখ্যা কৰিছে। (<http://tinywel.com/kr-talkfor learning>).
- **যুৰীয়া কাৰ্য ব্যৱহাৰ কৰি :-** বুজা পৰাৰ মাতেৰে ছাত্ৰ-ছাত্ৰাসকলে কি বোধগম্য কৰে আৰু যোগাযোগ কৰিব পাৰে যুৰীয়া কাৰ্যই ছাত্ৰ-ছাত্ৰীসকলক সমৰ্থনবান কৰে। শিকনৰ সহায়ক হ'বলৈ সকলো বয়সৰে ছাত্ৰ-ছাত্ৰীআৰু সকলো বিষয়ে সামৰি কেনেকৈ ছাত্ৰ-ছাত্ৰীক যুৰীয়া কাৰ্যৰ দ্বাৰাই ফলপ্ৰসূ শিকন দিব পাৰি - এইবিষয়ে এই মূল সময়টোয়ে ধাৰণা দিছে। (<http://tinywel.com/kr-talkfor learning>).
- **মুন্ত প্ৰ.ৱ ব্যৱহাৰ কৰি চিন্তাৰ উদ্দেকৰণ / উন্নত কৰণ :-** ভাল প্ৰ.ৱ সোধাটো হৈছেএজন শিক্ষকৰ মূল কোশল/ অৰ্হতা। মুন্ত প্ৰ.ই ছাত্ৰ-ছাত্ৰীৰ চিন্তাৰ উদ্দেক ঘটাব পাৰে ছাত্ৰ-ছাত্ৰীয়ে কি জানে তাক শিক্ষকে জানিবৰ কাৰণে মুন্ত প্ৰ.ই শিক্ষকক সহায় কৰে। ছাত্ৰ-ছাত্ৰীৰ চিন্তাৰ প্ৰসাৰ কৰিবলৈ আৰু তেওঁলোকৰ উন্নৰসমূহ মনোযোগেৰে নান্থৰণৰ প্ৰ.ৱ ব্যৱহাৰ সম্পর্কে শিক্ষকক ধাৰণা দিছে।
- **নিৰীক্ষণ আৰু প্ৰতিপুষ্টি প্ৰদান :** এই মূল সমলটোৱে শিক্ষকক ছাত্ৰ-ছাত্ৰীৰ শিকন পৰ্যবেক্ষন কৰিবলৈ অনুপ্ৰেৰণা যোগাইছে। প্ৰ.ৱ সন্মুখীন হোৱাৰ আগতে কেনেকৈ চিন্তাৰ উদ্দেক কৰি বোধৰ বিকাশ ঘটাব শিক্ষকে মনোযোগেৰে সেয়ে ছাত্ৰ-ছাত্ৰীৰ কথা বতৰা শুনিব।
- **দলগত কামৰ ব্যৱহাৰ :-** ইজনে সিজনৰ ধাৰণাৰ ওপৰত ভিত্তি কৰি কেনেকৈ ছাত্ৰ-ছাত্ৰীয়ে বোধৰ বিকাশ সাধিব পাৰে তাৰ বাবে শিক্ষকে ছাত্ৰ-ছাত্ৰীক সামৰি সিহঁতক দলত কাম কৰাৰ সুযোগ দিব লাগে। বিভিন্ন ত্ৰিয়া-কলাপত দলগত ভাৱে কেনেকৈ ছাত্ৰ-ছাত্ৰীক সংগঠিত কৰি কামত লগাৰ পাৰি তাৰে ধাৰণা এই মূল সমলটোৱে দিছে।
- **অঞ্গতি আৰু কাৰ্য সম্পাদনৰ নিৰ্বপন কৰি :-** প্ৰতিজন ছাত্ৰ-ছাত্ৰীৰ বাবে পৰৱৰ্তী শিকন সুযোগৰ পৰিকল্পনা কৰিবৰ বাবে ছাত্ৰ-ছাত্ৰীৰ অঞ্গতিৰ নিৰ্বপনে শিক্ষকসকলক এটা প্ৰমাঁ দিয়ে। এই মূল মসললটোৱে বিভিন্ন প্ৰকাৰৰ নিৰ্বপনৰ বিষয়ে ব্যাখ্যা কৰিছে আৰু শিক্ষাদানৰ আগত, মাজত আৰু পিছত কেনেকৈ নিৰ্বপন কাৰ্য কৰিব পাৰি তাক দেখুৱাইছে।
- **স্থানীয় সমল ব্যৱহাৰ কৰিঃ-ত্ৰিয়া-কলাপৰ প্ৰকৃত স্বৰূপ অনাত স্থানীয় সমলৰ ব্যৱহাৰ প্ৰয়োজনীয়।** শিকনক পৰিচিত আৰু অৰ্থবহু কৰিবলৈ স্থানীয় সমলৰ দৰকাৰ। ছাত্ৰ-ছাত্ৰীসকলক বস্তৰ পৰা নিৰ্দৰ্শক/ প্ৰতীক / চিহ্নলৈ লৈ যোৱাত সমলসমূহে ছাত্ৰ-ছাত্ৰীক সহায় কৰে। ( যেনেদৰে সংখ্যা আৰু ভগ্নাংশ ) আৰু অৰ্থ (Sense) প্ৰকাশত সহায় কৰে। শিকন ত্ৰিয়া-কলাপকঅধিক অভিবোচিত কৰিবলৈ আৰু ছাত্ৰ-ছাত্ৰীৰ বাবে প্ৰাসংগিক কৰি তুলিবলৈ সমলসমূহৰ সৃষ্টিশীল ব্যৱহাৰৰ প্ৰয়োজন।
- **গল্পকথন , গান, Role play (অভিনয়)আৰু নাটক :-** দোটেই কাৰিকুলামৰ মাজেৰে কেনেকৈ শিক্ষকে গল্পকথন, গান, অভিনয় আৰু নাটকৰ প্ৰয়োগ কৰিব পাৰে তাৰ উদাহৰণ দিছে। সত্ৰিয় অংশ প্ৰহণেৰে ইজনে সিদনৰ মাজত নিজৰ ধাৰণা আৰু জ্ঞান বিকাশ কৰিব পাৰে।

তালিকা R3.1.প্রাথমিক ইংরাজীর মুন্ত শৈক্ষিক সমলসমূহের মূল সমলসমূহ আৰু ভি.ডি.ও.বোৰ।

## তালিকা R3.2. প্রাথমিক অংকৰ মুন্ত শেক্ষিক সমলসমূহৰ মূল সমলসমূহ আৰু ভি.ডি.ও.বোৰ।

OER ৰ শিরোনাম	মূল সমলসমূহ / ভি.ডি.ও. শিরোনাম												
	অঙ্গটিৰ নির্দেশনা	বিবীকন্ম আৰু প্ৰতিপটি	গুৰুকথন, গান, অভিনয়	ফুলীয় সমলস ব্যৱহাৰ	দৰ্শক ব্যৱহাৰ	পাঠ পৰিকল্পনা	প্ৰ.ন.ৰ ব্যৱহাৰ	শিৰোনামৰ বাবে কথন	সকলজোড়ে অন্তৰ্ভুক্ত ত কৰাৰ নিৰ্দেশনা				
KR	V	KR	V	KR	V	KR	V	KR	V	KR	V	KR	V
সংখ্যাৰ প্ৰেলৰ ব্যৱহাৰ : সংখ্যা জ্ঞানৰ বিকাশ													
বেধ শান্তিৰ বিকাশত সমন্বয় গাঁথনিল ব্যৱহাৰৰ স্থানীয়মূল													
সংখ্যা বেধ আৰু বাক্যাখণি : “বেঁচুনা কৰায়েন যাৰি...” ব্যৱহাৰৰ কৰি ধীনাখুক আৰু ব্যৱহাৰৰ সংখ্যাৰ ধীণা													
গাণিতিক গুৰু : আকৃতিক সমস্যা													
চিত্ৰৰ উৎসেক জ্ঞানৰ বাবে সোধা প্ৰ.ৱ.০ ভগুংশ													
ছাত্ৰছাত্ৰীয়ে যে গুণিত কৰিব পাৰে এই বিষয়ে বি.বাস জ্ঞানোৱা : ভগুংশৰ পঢ়িয়া													
বেলেগা প্ৰতি যাবে বিযোজন আৰু পুনৰ সাঙ্গোন													
বাস্তুৰ জীৱনৰ প্ৰসংগ ব্যৱহাৰ কৰি : আনুষ্ঠানিক আৱে কৰা হৰুৰ নিয়ম													
তুলনা কৰাৰ বেসাদৃশ্যতা   বিচৰা কাৰ্য : আৰম্ভ আৰু ধাৰণ স্ফৰণ													
উচ্চ স্তৰৰ কাৰ্যৰ ব্যৱহাৰ : কাৰ্লি আৰু পৰিচীনা													
গণিত শাৰীৰিক উপস্থাপন : তথ্যৰ ব্যৱহাৰ													
কথনৰ মাধ্যমেৰে : চৰক আৰু প্ৰৱৰ্কৰ শিকন													
গণিতত আনুমানিক আৰু সৰ্বজনীন শিক্ষাস্থ : বীজ গণিতৰ অৱতাৰণা													
হাত, শৰীৰ আৰু বাস্তুৰ উপহাৰৰ সহায়ত কোণৰ শিক্ষণ													
গণিতত সূজনাখুক ভাৱনা : সমানুপাতিক ঘূতি													
গণিতত সূজনাখুক ভাৱনা : সমানুপাতিক ঘূতি													

তালিকা R3.3.প্রাথমিক বিজ্ঞানৰ মুন্ত শৈক্ষিক সমলসমূহৰ মূল সমলসমূহ আৰু ভি.ডি.ও.বোৰ।

OER ৰ পিৰোনামা

OER বিশ্ববিদ্যালয়	সকল সম্পর্কে ইইনস্টিন্সিং	জীৱন প্রতি যা সম্পর্কে ফুরীয়া কাৰ্য দণ্ডন কৰাৰ ব্যৱহাৰৰ যোগে : ওপঙ্গুন আৰু ডুৰা	প্ৰদৰ্শন কাৰ্যৰ ব্যৱহাৰৰ যোগে : আহাৰ ধৰণৰ মালচিৰ জৰিয়তে : পৰ্যালোচনা	শিক্ষকৰ প্ৰাৰম্ভণ : বাজ হাতে চাহৈৰ প্ৰাৰম্ভৰ জৰিয়তে : বাস্তুৰ সঞ্জিত কৰণ আৰু ফ্ৰেছীৰিভ ভঙ্গাৰ সাঙ্গোন পৰ্যাবেক্ষণৰ জৰিয়তে : ছাঁ, দিন আৰু বাতি	ব্যৱহাৰিক অনুসূচিত জৰিয়তে : পৰিবৰ্তন গৰুৰ জৰিয়তে : পৰিৱেশ	খেলৰ মাধ্যমে : বিদ্যুৎ বিকল্প ধাৰণাৰে : তাৰ আৰু উৎকৃষ্টতা	গোক্ষিক পৰিৱেশ উন্নত কৰণ বিজ্ঞান আলোচনা : পৃষ্ঠাবিনৰত সম্পৰ্ক	পাৰ্শ্বৰ সম্পৰ্কীয় সমস্যাৰ দণ্ডন সমাজ জড়িত কৰণ
--------------------	---------------------------	--	--	---	---	--	---	---

তালিকা R3.4. প্রাথমিক ভাষা আৰু সাক্ষৰতাৰ মুন্ত শৈক্ষিক সমলসমূহৰ মূল সমলসমূহ আৰু ডি.ডি.ও.বোৰ।

OER বিরোধনা	অঙ্গতির নিয়ম	KR	V
বিদ্যালয় গৃহ যোগাযোগ			
এটি ভাষা সমৃদ্ধ শ্রেণীকোর্স			
কথন আৰু শব্দ			
প্রাক-পঠন	✓	✓	
সাধাপাঠ, চিত্ৰ, চৰিজিত আৰু নাটক			
আনন্দৰ বাবে পঠন			
বিভিন্ন উল্লেখ্যৰ বাবে পঠন			
শিশু সাহিত্য জগন্নাথ ব্যৱহাৰ কৰা			
পঢ়ত নিয়ম			
স্থানীয় সমস্তৰ ব্যৱহাৰ			
প্ৰশ্নাকৰণৰ বাবে ভাৰিকতা			
ভাষা, সামৰণ্ত আৰু নাগৰিকতা			
ভাষা আৰু সামৰণ্তৰ বাবে হৃষীৱাৰ কৰা			
দলিয়কান : ভাষা পঠ্যত্বৰ মাজেদি	✓	✓	
নিৰীক্ষণ আৰু প্রতিপৃষ্ঠি পদান		✓	✓

## সমল ৪ শিক্ষক উন্নতকরণের মুন্ত শৈক্ষিক উন্নতকরণের মুন্ত শৈক্ষিক সমলৰ বৈশিষ্ট্য (Resource 4: The sections of a Teacher Development OER)

তালিকা R4.1 TESS-India ৰ শিক্ষক উন্নতকরণের মুন্ত শৈক্ষিক সমলৰ বৈশিষ্ট্য

<p>এই পোটেটের শিক্ষণ পদ্ধতি আৰু কাৰিগৱলাম বিষয় সম্পর্কে জনাব। (Introduces)</p>	<p>এই পোটেটো কিয় দৰকাৰী তাকেই এই গোটেটোৱে ব্যাখ্যা কৰিছে, বিভিন্ন কাৰিগৱলামৰ প্ৰসংগত শিক্ষক সকলে কেনেকৈ নিজেৰ শিক্ষণ প্ৰয়োগ কৰিব পাৰে।</p>
<p>এই পোটেটোৰ শিক্ষকসকলৰ নিকৰণীয় প্ৰত্যাশা আৰু এই গোটেটোৱে মূল সুযোগ সমূহৰ উল্লেখ (Highlight) কৰা হৈছে।</p>	<p>এই বিয়া-কলাপৰোৱে শিক্ষকসকলে সাধন কৰিব লাগিব। ৰেছিভাগ বিয়া-কলা পেই শৈলীকোঠত আৰু-ছাবীক ভেই, কিন্তু কিছুনৈ সহজ-বৈধুতিক ভেই, নাইবা শৈলীকোঠৰ বিয়া-কলাপৰ বাবে প্ৰস্তুত কৰিব লাগিব। বিয়া-কলাপৰ শিক্ষকক অনুশীলন চলাবেৰ সহায় কৰে, শিক্ষকক জনন অৰ্জনৰ পছিলে আৰে, পাৰম্পৰিক কথা-বচৰা উপত কৰে আৰু পূৰ্বৰ শিক্ষক স্থাকাৰ কৰি সংগঠিত শিক্ষণীয় আভিজ্ঞতা প্ৰদান কৰে। এনেকুৰা বিয়া-কলাপৰ দারা পৰম্পৰাগত অনুশীলনীয়ৰোৱে বিদাৰণ (Disruption) কৰা হ'ব আৰু শিক্ষণ- শিক্ষণৰ নতুন বজাবুজি / জনান বিকাশ কৰাৰ্য্যে শিক্ষকক সহায় কৰিব।</p>
<p>এই একেৰাৰে আৰঙ্গণি / (First-hand) নতুন তথ্য, শিক্ষকৰ দারা, নিখৰ আভিজ্ঞতাৰে চলোৱা বিয়া-কলা পৰ বৰ্ণনা, একেৰণৰ ভিয়া-কলাৰ নাইবা প্ৰতিপৃষ্ঠি (Follow-up) হিচাবে থকা বিয়া-কলাপ। ভাৰতৰ বিয়া-কলাকে জনাব বেনে- তাৰুৰ বহুভূমিক আৰু বহুভূৰীয় শৈলীকোঠা আৰু প্ৰসংগত সম্বলৰ অৱাৰ আদি তাক দেশুৰ বাবে যাঁচা অধ্যয়নৰ ব্যৱহাৰ কৰা হ'ব। বিশেষৰেকে তেওঁলোকে প্ৰদৰ্শন কৰে (Inclusive practices) অনুভূতিকৰণ অনুশীলনী, কেন্দ্ৰিকে পূৰ্বৰ্ণনক লাহিৰ কৰি উলিয়াই আনিব পাৰি, আৰু কেনেকৈ শিক্ষক ছাবীক আৰু-ছাবীৰ জাৰনৰ লগত প্ৰাসংগিক কৰিব পাৰি। যাঁচা আগ্ৰহৰ বোৰে পাৰম্পৰিকতাৰ আৰু দেশুৰ হিচাবে, অংশহৃঢ়ক সহায় কৰিবলৈ অথৰ সংৰক্ষণ (negotiation of meaning)</p>	<p>এইটোৱে শিক্ষকসকলক তেওঁলোকৰ বৰ্তনানে থকা অনুশীলনী নাইবা আভিজ্ঞতাৰ ওপৰত উল্লেখ্যগুৰুত ভাৱে চিতা কৰিবলৈ আনুপ্ৰোগ দিয়ে, নাইবা বিয়া-কলাৰ ভালাই নিংডে নাইবা যাঁচা অধ্যয়নৰ আগেচনা কৰেতে তেওঁলোকে কিহৰ ওপৰত পৰ্যাবেক্ষণ কৰে।</p>
<p>মুন্ত শৈক্ষিক সমলৰ(Focus) কেন্দ্ৰিক পদ্ধতি আৰু কৌশলসমূহক বণাই পুনৰ দৃঢ়িকৰণ কৰি লাভৰণ কৰে। কেনেকৈ বিভিন্ন পদ্ধতিৰ দিশসমূহ একেৱলো সংযোগ হৈ থাকে আৰু ইন্টেলে সিস্টেৰ পৰিপৰক(Complement) হ'ব। বিভিন্ন কাৰিগৱলামৰ প্ৰসংগত শিক্ষণীয় আভিজ্ঞতাৰ দিশসমূহ একেৱলোৰ বৰ্ণনাৰ উল্লেখ্য।</p>	<p>গোটেই গোটেইকে আৰুত কৰি বৰ্খা কৌশলসমূহৰ এটি সংক্ষিপ্ত পটভূমিচনা ইয়াত আগবঢ়োৱা হৈছে।</p>
<p>বিয়া-কলাপসমূহ চলাই নিবলৈ শিক্ষকক সহায় আগবঢ়াৰ্যে ইয়াত বিষয়স্ত (maternal) অনুভূত কৰা হৈছে। বিষয়বস্তুৰ জ্ঞানৰ বিকাশৰ সহায়ৰ বাবে, শৈলীকোঠৰ সমলসমূহ, বৰ্ষীয়ৰ কাৰিগৱলামৰ কপৰেৰাৰ কলাপৰেৰ অধিক উপহৰণ আদি পদ্ধতিৰ বিভৎভাৰে ইয়াত উপৰিধ আছে। (যেনে, যিকোনো এখন মূল সমলসমূহ।)</p>	<p>বিয়া-কলাপসমূহ অতিবাচী (beyond) যাতে শিক্ষকসকলে শিক্ষা ল'ব পাৰে তাক অনুপ্রণিত কৰি সৰল কৰিবলৈ হৈইত অভিযান কৰা হৈছে আৰু বৃত্তিগত অনুশীলনীক বিকাশ কৰিবলৈ আন সমলসমূহক নিয়োগ (angage) কৰা হৈছে। বিষয়বস্তুৰ জ্ঞানৰ সহজলভাব বিষয়ৰ সজাগতা সৃষ্টিৰ বাবে এইটো এটা সুযোগহৈ।</p>
<p>ইয়াত লিখক সকলো ব্যৱহাৰৰ কৰা নিৰ্দলী (reference) অনুভূত কৰা হৈছে আৰু শিক্ষক সকলোৰ শৈক্ষিক সকলোৰ কিছুমান বিষয়ৰ ওপৰত বিস্তৰিত কৰিবলৈ আন বিকল্পাল পঠনৰ অনুমোদন এই গোটেটোত জনোৱা হৈছে।</p>	

এই প্রটোকলটি কিছুর বিষয়ে	এই প্রটোকলটি বিদ্যমান পরিচালনাকে কি নির্দিষ্ট	এই পদ্ধতিটি কিয়ে দরকারী	ত্রিয়া-কলাপ	ষট্টো অধ্যয়ণ	চিশ্চিত	বর্ণালিক	সাৰাংশ	সমাজসমূহ	অতিরিক্ত সমাজসমূহ	নির্দেশন / উপর্যুক্ত / ক্ষিতিপূর্ব বিষয়ে
---------------------------	--	--------------------------	--------------	---------------	---------	----------	--------	----------	-------------------	---

## সমল ৫ : পরিবর্তন আনিবলৈ প্রত্যাহান (Resource 5: The challenges to making changes)

বিভিন্ন দৃষ্টিকোণের পৰা শিক্ষনৰ লগত হোৱা পৰিবৰ্তন সম্পর্কে বহুতো গবেষণা লিখি উলিয়াইছে; (Piaget,1967 চুলমান (Shulman), 1986; Arthuron, 1999; ERaut, 2001;2004;2007;Fullan,2008 আৰু বহুতো)। পৰিবৰ্তনৰ ওপৰত থকা বিদ্যালয় পৰিচালকৰ মুন্ত শৈক্ষিক সমলসমূহে আপোনাক পৰিবৰ্তনৰ কিছুমান তত্ত্ব (Theories) ৰ লগত আপোনাক পৰিচয় কৰাই দিব আৰু কেনেকৈ পৰিকল্পনা আৰু প্ৰকাশ কৰিব তাক চিন্তা কৰাৰ বাবে অনুপ্রণিত কৰে।

সকলো তত্ত্বই একমত হেৱা যেন পৰিলক্ষিত হ'য় শিক্ষণত পৰিবৰ্তন আনা মানে শিক্ষকসকলক আৰামদায়ক স্থানৰ (Comfort zone) পৰিপৰিসীমা প্ৰসাৰ কৰা। যিকোনো বাধা অতিৰিক্ত কৰিবৰ বাবে শিক্ষকক সহায়ৰ প্ৰয়োজন। বৃত্তিগত উন্নতকৰণৰ ত্ৰিয়া-কলাপৰ প্ৰকাশৰ বাবে ফলপ্ৰসূ পৰিকল্পনা প্ৰয়োজন আৰু তাৰ বাবে সন্তুষ্টিৰ কঠিনতাৰোৰ চিন্তা কৰিব (Address) লাগিব। তলত উল্লেখিত তালিকাখনে শিক্ষকৰ প্ৰত্যাহৃন্বোৰ আৰু কেনেকৈ তাক আপুনি সহাবি জনাব তাক সংক্ষেপে দেখুওৱা হৈছে।

আমি কিয় এইটো কৰিব লাগে? পাঠ্যসচী শেষ কৰিবলৈ টান হ'য়।

আমি কৰা কামৰোৱা NCF-2005 স্থিৰ কৰা হৈছে (Set out)। যদি ভাৰতবৰ্ষী পৃথিবীত ফেৰ  
মাৰিব লগা হ'য়, তেনেহ'লে আমি শৈক্ষিক ফলাফল সমূহৰ উন্নতি / বিকাশ কৰিব লাগিব। চৰকাৰে  
আমি কি কৰাচো বিচাৰিষে সেইচো পাৰলৈ হ'লে আমি একত্ৰিত হৈ কাম কৰিব লাগিব।

ମୋର ଯଥେଷ୍ଟ ପରିମାଣେ ସମଲ ନାହିଁ ।

ମହି ବୁଜି ପାଇଛୋ ଯେ ସମଲ ସମ୍ବୂଦ୍ଧ ବିବଳ ଆପୁରୁଷୀଯା । ଯଦି ଆପୁନି OER ବୋର ଯତ୍ନ ସହକାରେ ପଡ଼େ, ତ୍ରି ଯା-କଲାପ ସମ୍ବହର ବାବେ ଅତିରିକ୍ତ ସମଲର ପ୍ରୋଜେକ୍ଟ ନାଇ ।

শ্রেণীত বহুত বেছি ছাত্র-ছাত্রী আছে। ডাঙুর শ্রেণীত আপনি দলগত কাম কৰিব গোৱাবে।

ডাঙুর শ্রেণীর লগত কাম করিলে বহুতো প্রত্যাহান আছি পরে। এইটো সত্য। বৃহৎ সংক্যক ছাত্র-ছাত্রীর লগত কিন্তু আপুনি কার্য্য আৰু দলগত কাম কৰিব পাৰে। OER ৰ কিছুমান Case study এ শিক্ষক  
বৃহৎ সংক্যক ছাত্র-ছাত্রীৰ লগত কাম কৰাটো বৰ্ণনা কৰিবে।

ছাত্র-ছাত্রীসকল বেছি পিছ পরা

কিছুমান শিক্ষক বি এস করে যে কিছুমান ল'বা ছেবালীয়ে জন্মতে মূর্খ হ'য় এনেকুৱা যুন্তি বোৰ উত্তৰ দিবলৈ কঠিন। এইটোত সন্দেহ নাই যে কিছুমান ছাত্র-ছাত্রীয়ে শৈক্ষিক কামত আন কিছুমানতকৈ টান পায়, কিন্তু গবেষণাই দেখুৱাইছে যে উপযুক্ত সহায়েৰ দ্বাৰা ছাত্র-ছাত্রীসকলক শিকাব পাৰি। চেষ্টা কৰি চাবলৈ শিক্ষকসকলক অনুপ্রাণি কৰক আৰু দৈনন্দিন জীৱনৰ লগত কামক সম্পর্কিত কৰক আৰু সিহাঁতৰ শ্ৰেমীকোঠাটো সংগঠিত কৰক যাতে উচ্চ-আয়ত্তকাৰী (High attaining) ছাত্র-ছাত্রীয়ে কম আয়ত্তকাৰী ছাত্র-ছাত্রীক সহায় কৰিব পাৰে।

ছাত্র-ছাত্রীসকলে তেওঁলোকৰ কামৰ বিষয়ে কৰলৈ অনীহা প্ৰকাশ কৰে-  
তেওঁলোকে দলগত কামত বাল নহ'য়।

যদি শিক্ষকে ভাষণ প্ৰদান কৰি থকা সময়ত ছাত্র-ছাত্রীক নীৰবে থাকিবলৈ কোৱা হ'য়, তেনেহ'লে নতুন পদ্ধতিটাত অভ্যন্ত  
হ'বলৈ কিছু সময় লাগে। শিক্ষক ধৈৰ্যশীল / সহনশীল হোৱাটো প্ৰয়োজন আৰু যুৰীয়া কাৰ্য্যৰ নিচিনা সহজ কৌশলেৰে  
আৰস্ত কৰিব লাগে। ছাত্র-ছাত্রীক ব্যাখ্যা কৰিবলৈ এইটো এটা ভাল ধাৰণা যে কিয় আপুনি তেওঁলোকক এনেকৈ কাম  
কৰিবলৈ কৈছে।

পাঠ্যসূচী খুবেই দীঘল। দলগত কাৰ্য্য আৰু অভিনয় কৰাৰলৈ মই সময় নাপাওঁ।

OER থকা পদ্ধতিয়ে ছাত্র-ছাত্রীসকলক মুখস্থ বিদ্যাৰ ওপৰত নিৰ্ভৰ কৰাতকৈ দাৰণাবোৰ বুজি লোৱাতহে সহায়  
কৰে। যদি তেওঁলোকে বুজি পায়, তেনেহ'লে তেওঁলোকে কাম মনত বাখিব পাৰে আৰু জ্ঞান সংৰক্ষণ কৰিব পাৰে।  
যদি আপোনাৰ ছাত্র-ছাত্রীয়ে বুজি পায়, তেনেহ'লে বৰ্ণনা কৰা কৌশলসমূহ কম সময়তে কৰিব পৰা যায়। যদি  
আপোনাৰ ছাত্র-ছাত্রীয়ে কাম বুজি পায়, তেনেহ'লে তেওঁলোকে অতি সোনকালেই জ্ঞান একত্ৰিত কৰিবলৈ সক্ষম  
হ'ব।

## সমল 6 : শিক্ষকৰ বাবে চিন্তাপূৰ্ণ সহায় (Resource 6: Reflection aid for teachers)

আপোনাৰ হাতত থকা সময়ৰ ওপৰত নিৰ্ভৰ কৰি তনৰ কিছুমান প্ৰ এ আলোচনাৰ বাবে বাচি লওঁক-

- পাঠ পৰিকল্পনা আৰু প্ৰস্তুতিত মই কি প্ৰত্যাহানৰ সন্মুখীন হৈছিলো ?
- ত্ৰিয়া-কলাপৰ প্ৰতি ছাত্র-ছাত্রীয়ে কেনেদৰে সঁহাৰি জনাইছিল ?
- মোৰ ছাত্র-ছাত্রীয়ে কি শিকিছিল আৰু মই কেনেকৈ জানিছিলো ?
- তেওঁলোকে যি শিকিছিল তাত কিবা পাৰ্থক্য আছিল নেকি ?
- পাঠৰ ফলাফল পোৱা গৈছিল নে ?
- মই ক'ত আনন্দিত হৈছিলো ?

- মোক কিহে আচরিত কৰি তুনিছিল ?
- যদি কিবা আছিল, হতাশ জনক কি আছিল ?

## References/bibliography

- Argote, L. and Ingram, P. (2000) 'Knowledge transfer: a basis for competitive advantage in firms', *Organizational Behavior and Human Decision Processes*, vol. 82, no. 1, pp. 150–69. Available from: <http://www.columbia.edu/~pi17/2893a.pdf> (accessed 28 January 2015).
- Atherton, J. S. (1999) 'Resistance to learning: a discussion based on participants in in-service professional training programmes, *Journal of Vocational Education and Training*, vol.51, no 1, pp. 77–90.
- Clarke, D. (1994) 'Ten key principles from research for the professional development of mathematics teachers' in Aichele, D.B. and Coxford, A.F. (eds) *Professional Development for Teachers of Mathematics: 1994 Yearbook*. Reston, Virginia: The National Council of Teachers of Mathematics, Inc., pp. 37–48.
- Eraut, M. (2001) 'Do continuing professional development models promote one-dimensional learning?', *Medical Education*, vol. 35, no. 1, pp. 8–11.
- Eraut, M. (2004) 'Informal learning in the workplace', *Studies in Continuing Education*, vol. 26, no. 2, pp. 247–73.
- Eraut, M. (2007) 'Learning from other people in the workplace', *Oxford Review of Education*, vol. 33, no. 4, pp. 403–22.
- Fullan, M. (2008) *The Six Secrets of Change*. San Francisco, CA: Jossey-Bass.
- National Council of Educational Research and Training (2005) *National Curriculum Framework(NCF)*. New Delhi: NCERT.
- National Council of Educational Research and Training (2009) *National Curriculum Framework for Teacher Education (NCFTE)*. New Delhi: NCERT.
- Piaget, J. (1967) *The Child's Conception of the World* (translated by Tomlinson,J. and Tomlinson, A.).London : Routledge & Kegan Paul.
- Shulman, L.S. (1986) 'Those who understand: knowledge growth in teaching', *Educational Researcher*, vol. 15, no. 2, pp. 4–14.
- Szulanski, G. (2000) 'The process of knowledge transfer: a diachronic analysis of stickiness', *Organizational Behavior and Human Decision Processes*, vol. 82, no. 1, pp. 9–27.

## Acknowledgements

Except for third party materials and otherwise stated below, this content is made available under a Creative Commons Attribution-ShareAlike licence (<http://creativecommons.org/licenses/by-sa/3.0/>). The material acknowledged below is Proprietary and used under licence for this project, and not subject to the Creative Commons Licence. This means that this material may only be used unadapted within the TESS-India project and not in any subsequent OER versions. This includes the use of the TESS-India, OU and UKAID logos.

Grateful acknowledgement is made to the following sources for permission to reproduce the material in this unit:

Figure 6: © Fabrice Florin in Flickr (adapted) made available under:  
<https://creativecommons.org/licenses/by-sa/2.0/deed.en>.

Figure 7: courtesy of Tide~ Global Learning, <http://www.tidegloballearning.net/>.

Every effort has been made to contact copyright owners. If any have been inadvertently overlooked the publishers will be pleased to make the necessary arrangements at the first opportunity.

Video (including video stills): thanks are extended to the teacher educators, headteachers, teachers and students across India who worked with The Open University in the productions.